



**Precious Woods**

# **34. ordentliche Generalversammlung**

**21. Mai 2025**



# Traktanden

- 1. Begrüssung, Traktandenliste, Hinweise zur Generalversammlung**
2. Berichterstattung über die Geschäftssituation 2024 und Ausblick
3. Jahresbericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung und Revisionsbericht 2024
4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung
6. Gewinnverrechnung mit dem Bilanzverlust der PW Holding
7. Wahl des Verwaltungsrates
8. Wahl der Revisionsstelle
9. Verrechnung Agio aus Kapitalerhöhung und gesetzliche Gewinnreserve mit Verlustvortrag



# Formelle Feststellungen

1. Einberufung der Generalversammlung
2. Bekanntgabe des Geschäftsberichtes
3. Feststellung der ordnungsgemässen Einberufung der GV
4. Bekanntgabe der Traktanden und der Anträge des VR
5. Protokollführung und Stimmzähler
6. Vertreter der Revisionsstelle
7. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
8. Abstimmungen und Wahlen
9. Organisatorischer Hinweis
10. Präsenzmeldung
11. Feststellung der Beschlussfähigkeit



# Traktanden

1. Begrüssung, Traktandenliste, Hinweise zur Generalversammlung
- 2. Berichterstattung über die Geschäftssituation 2024 und Ausblick**
3. Jahresbericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung und Revisionsbericht 2024
4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung
6. Gewinnverrechnung mit dem Bilanzverlust der PW Holding
7. Wahl des Verwaltungsrates
8. Wahl der Revisionsstelle
9. Verrechnung Agio aus Kapitalerhöhung und gesetzliche Gewinnreserve mit Verlustvortrag

## Refinanzierung

# Wandelung sämtlicher Forderungen in Eigenkapital

### Refinanzierung

- Vollständige Wandelung des ausstehenden Darlehens inkl. Zinsen in Vorzugsaktien
- Verzicht auf Zinsen im Geschäftsjahr 2024
- Vorzugsdividende (wenn Dividenden ausgeschüttet werden können)
- Vorzugsbehandlung im Liquidationsfall

### Aktienkapital nach Stimmen und Kapital nach der Wandelung

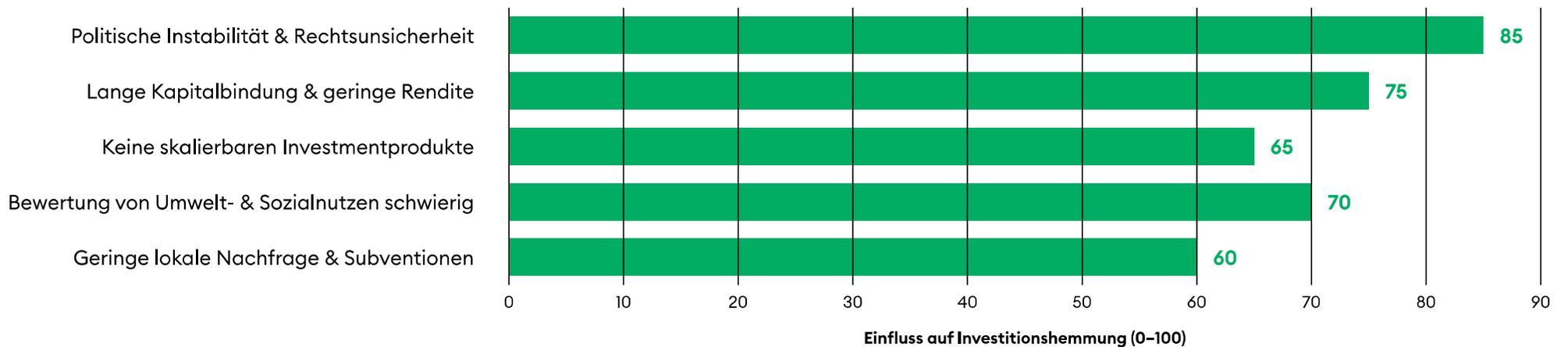
	Anzahl	nominal CHF	Total Stimmen		Total Wert (CHF)	
Stimmrechtsaktien	7 052 745	1.00	7 052 745	89.0 %	7 052 745	44.8 %
Vorzugsaktien	869 838	10.00	869 838	11.0 %	8 698 380	55.2 %
<b>Total</b>			<b>7 922 583</b>	<b>100.0%</b>	<b>15 751 125</b>	<b>100.0%</b>

Das Resultat ist eine komfortable Eigenkapitalquote.

## Finanzierung

# Zugang zu neuem Kapital – Hindernisse

### Hindernisse für Investitionen in nachhaltige Forstwirtschaft in den Tropen



Nach der Kapitalerhöhung «erleichterter» Zugang zu Fremdkapital.

# Markt - ESG-Investment und die Zukunft des Tropenholzes

## Baumaterial der Zukunft

### Marktwachstum

- Die Weltbank geht davon aus, dass sich die weltweite Nachfrage nach Holz bis 2050 vervierfachen wird <sup>1</sup>
- Holzplantagen und boreale Wälder können den Bedarf nicht decken

### Eckpfeiler der Kreislaufwirtschaft und Dekarbonisierung

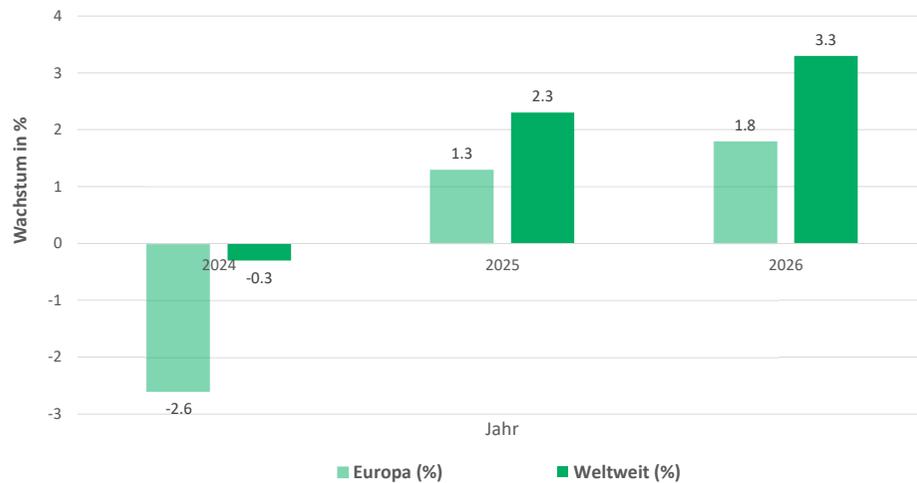
- Tropenholz ersetzt Stahl und Beton, wo andere Holzarten versagen
- Bauholz speichert grosse Mengen an Kohlenstoff und kann recycelt werden

<sup>1</sup> The World Bank Group. 2016. World Bank Group Forest Action Plan FY16–20. World Bank, Washington, DC

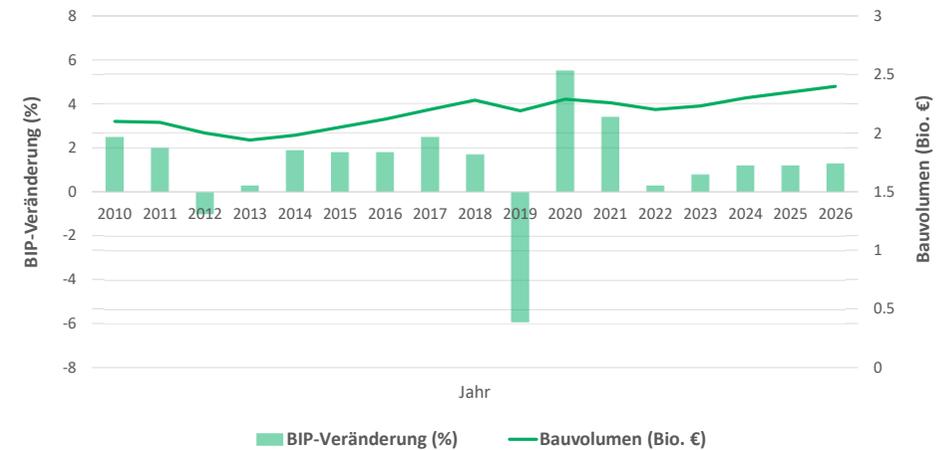
## Bausektor

# Wachstum in Europa und weltweit prognostiziert

### Entwicklung des Bausektors (2024–2026)



### Bauaktivitäten und Wirtschaftswachstum



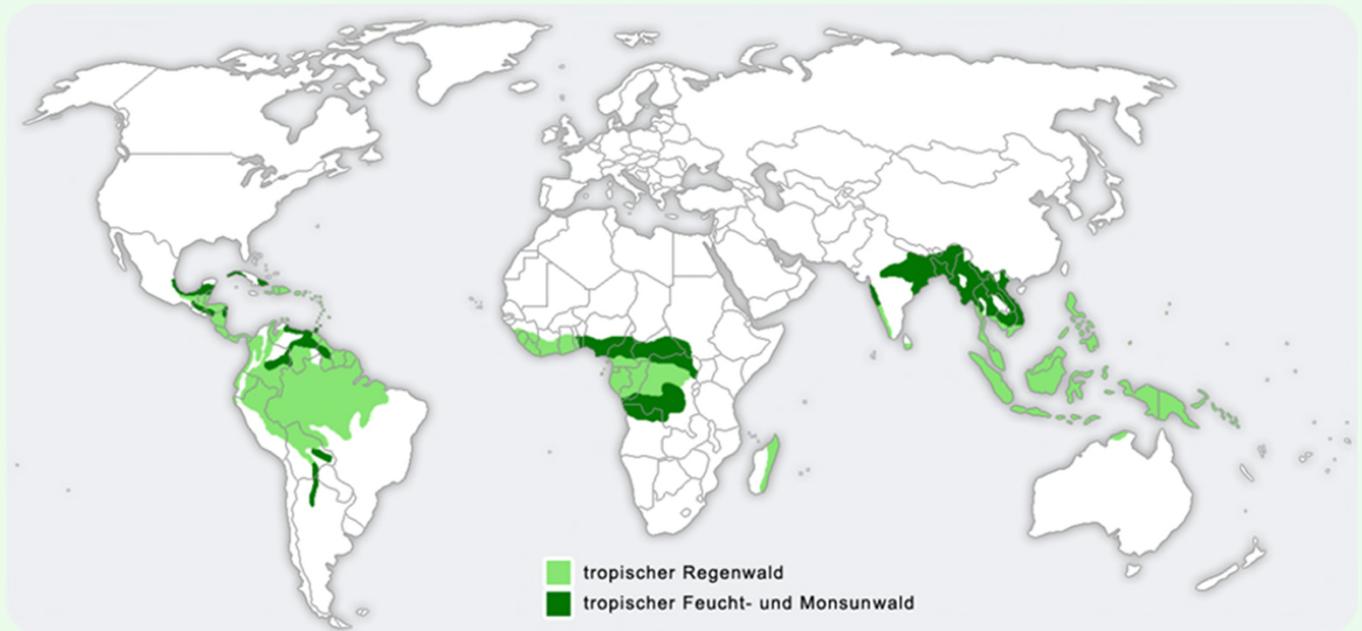
Umsatzrückgang von 15.5% nur teilweise marktbedingt.

## Waldbewirtschaftung

# Stagnation bei der nachhaltigen Bewirtschaftung in den Tropen

Der tropische Regenwald erstreckt sich über eine Fläche von etwa 17 Millionen Quadratkilometern. Das entspricht rund 3,4 % der Erdoberfläche.

Die Zertifizierungsrate in tropischen Ländern ist niedrig. Gründe hierfür sind unter anderem ein Mangel an Fachkräften, eine geringe Nachfrage nach zertifiziertem Holz auf lokalen Märkten und fehlende finanzielle Anreize.



Immer noch nur 7% zertifizierte Waldfläche.

## Klimakonferenz

# Wird sich etwas bewegen?

1. Klimafinanzierung
2. Ambitionierte Klimaziele
3. Anpassung und Resilienz
4. Schutz des Amazonas und indigene Beteiligung
5. Klimagerechtigkeit und soziale Inklusion



Der Faktor Zeit ist entscheidend – und das schon lange.

## Berichterstattung

# Rückblick 2024 Schwerpunkte

- Umsetzung der Restrukturierungsmaßnahmen im HY1
  - Reduktion des Personalbestandes von > 1'500 auf 1'000
  - Sicherstellung Liquidität und Cash Flow
  - Umsatzreduktion
  - Robustere Kostenstruktur
- Positives Betriebsergebnis (EBITDA)
- Refinanzierung erfolgreich umgesetzt
- Fokus auf Gesellschaften CPL, MER und PWEU
- Nachfolgeregelung als strategischer Erfolgsfaktor

## Berichterstattung

# Markt- und Auftragslage

- Marktlage auf tiefem Niveau stabilisiert
- HY1 beeinträchtigt durch wenig nachgefragte Holzarten an Lager
- Verkäufe der Produktion stets sichergestellt
- Leichte Produktionssteigerungen sukzessive realisiert

## Berichterstattung

# Compagnie Equatoriale des Bois

- Reduktion Mitarbeitercamp Bambidie
  - Abschluss Restrukturierung
- Fokus auf Rundholzproduktion und -verkauf
  - Liquiditätssicherung
- Herausfordernde Kostensituation
  - Reduktion des Dieselpreises
  - Gesteigerte Logistikkosten
  - Ersatzteile und Verbrauchsmaterial
- Regulatorische Herausforderungen
  - Export von Padouk
  - MwSt Rückerstattungen
  - Konzessionserneuerung

In m <sup>3</sup>	2024	2023	Veränderung %
Erntevolumen	197 756	162 756	+22 %
Produktion Schnittholz	28 861	36 933	-22 %
Verkauf Schnittholz	31 740	38 234	-17 %
Verkauf Rundholz	119 034	66 545	+78 %
Anzahl Mitarbeitende	576	580	-1%

## Berichterstattung

# Compagnie de Placage de la Lowe

- Ehemals TGI, 49% Joint Venture mit Französischer Arbor Gruppe
- Herausforderungen und Verluste
  - Managementwechsel
  - Schliessung und Konzentration auf eine Produktionsstätte
  - Inbetriebnahme einer neuen Produktionslinie
- Herausfordernde Marktsituation

## Berichterstattung

# Mil Madeiras Preciosas

- Umsetzung der Restrukturierungsmaßnahmen
  - Kostenreduktion und Konzentration auf Kernprodukte
- Operative Tätigkeit auf gutem Niveau
  - Positives Ergebnis im zweiten Halbjahr, nach Lagerabbau Anfang 2024
- Beeinträchtigte Verschiffung
  - Tiefe Wasserstände des Amazonas im Q4/2024
  - Behörden mit Personalmangel
  - Export Bestimmungen unklar umgesetzt
- Training der nächsten Managementgeneration

In m <sup>3</sup>	2024	2023	Veränderung %
Erntevolumen	117 210	86 516	+35 %
Produktion Schnittholz	22 809	28 417	-20 %
Verkauf Schnittholz	23 183	31 352	-26 %
Verkauf Biomasse	55 656	51 589	+8 %
Anzahl Mitarbeitende	415	554	-25 %

## Berichterstattung

# Mil Energia Renovavel

- Umsetzung der Restrukturierungsmaßnahmen
  - Belegschaft dem Betrieb angepasst
- Netzanschluss seit Q3/2024 unterbrochen
  - Übergangslösung für Ende Q2/2025 in Aussicht
  - Langfristige Lösung wird mit Netzbetreiber erarbeitet
  - Projekte zur alternativen Verwendung der Biomasse

In m <sup>3</sup>	2024	2023	Veränderung %
Stromverkauf MWh	7 512	26 208	-71 %
Anzahl Mitarbeitende	20	31	-35 %

## Pflanzprojekte



### Brasilien:

- Erfolgreiche Akquisition des ersten Pflanzprojektes zu Beginn Q2/2025



### Gabun:

- Laufende Projekte erfolgreich. Abschluss Ende 2025 und Anfang 2028
- Kunden evaluieren momentan, ob neue Projekte möglich wären
- Aussicht auf Neuprojekte sind 2025 aufgrund der Wirtschaftslage beschränkt

## Kohlenstoffprojekte



### Brasilien:

- Erfolgreiches Audit des VERRA-Projektes im Mai 2024
- Änderung der zugrundeliegenden VERRA-Standards führt zu einer Anpassung des Projektes
- Erste Kredite werden mit Verzug erwartet



### Gabun:

- Rechtliche Grundlagen werden geschaffen, Prozess ist aber langsam
- Ausarbeitung möglicher Szenarien und Finanzierungen mit Partnern

## Berichterstattung

# PW Trading

- Komplementäres Geschäftsfeld mit guter Profitabilität
- Ausbau dieser Aktivität vorgesehen
  - Schnittholz aus Gabun
  - Schnittholz nach Asien

## Berichterstattung

# Projekte und Entwicklungsrichtungen

- Ausbau Trading
- Senkungen der Produktionskosten durch Modernisierungsmassnahmen
- Weiterverarbeitung und Erhöhung der Wertschöpfung
- Verwertung der Biomasse in Gabun



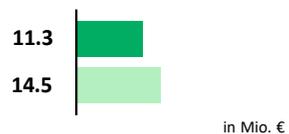
Precious Woods

# Finanzbericht

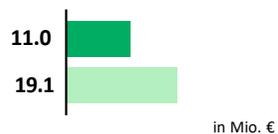
Erstes Halbjahr 2024

## Fokus im ersten Halbjahr

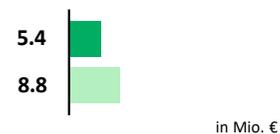
### Debitoren



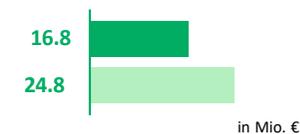
### Warenvorräte



### Kreditoren



### Betriebskapital



### Nettoumlaufvermögen

**-8.0 -32%**  
Mio. €

Durch die Reduzierung des Nettoumlaufkapitals konnte Liquidität für das Tagesgeschäft freigesetzt werden

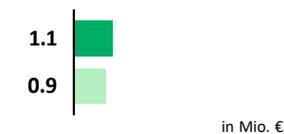
### Forderungslaufzeit



### Bestandsreichweite



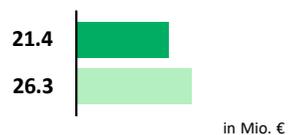
### Betrieblicher Cash-Flow



Zweites Halbjahr 2024

## Entwicklung im zweiten Halbjahr

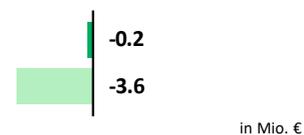
### Nettoumsatz



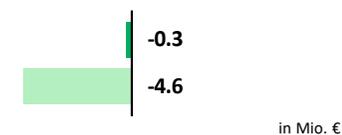
### EBITDA



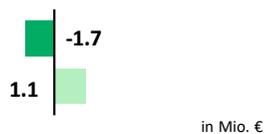
### EBIT



### Nettoergebnis



### Betrieblicher Cash-Flow



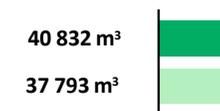
### Betriebskapital



### Nettoverschuldung

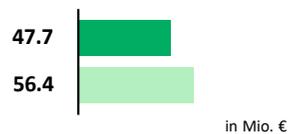


### Produktionsvolumen



# Umsatzentwicklung nach Segmenten

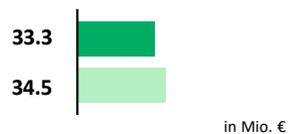
## PW Gruppe



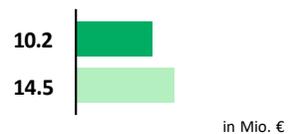
## Umsatzmix



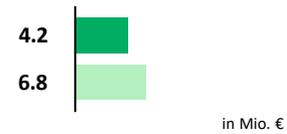
## PW Gabon



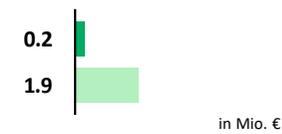
## PW Amazon



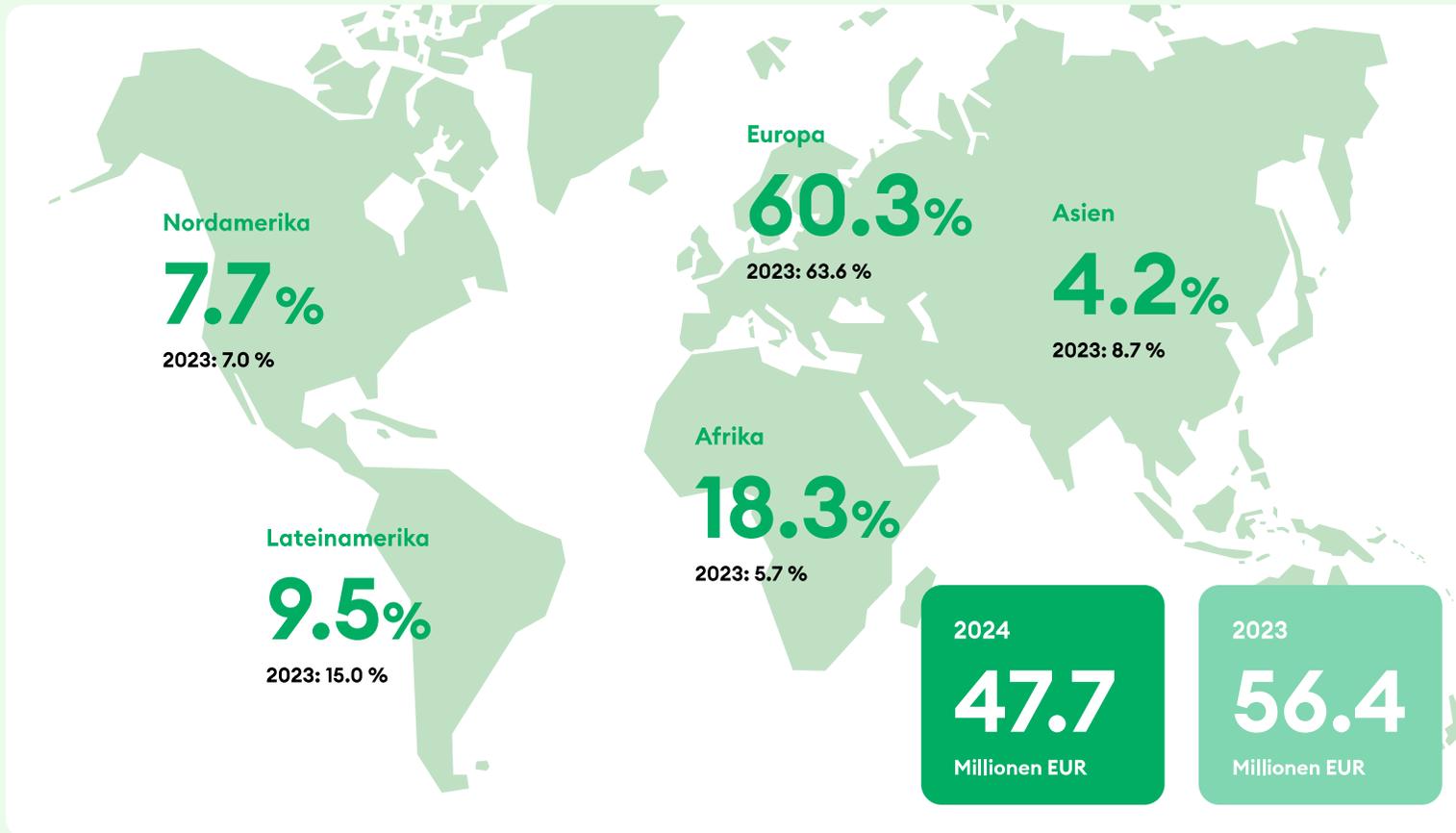
## PW Trading



## PW Carbon & Energy



## Umsatzentwicklung nach Märkten



## Jahresergebnis 2024

# Ergebnisentwicklung

### Konsolidierte Erfolgsrechnung

In Tausend EUR	2024		2023	
<b>Nettoumsatz</b>	<b>47 746</b>	<b>100.0%</b>	<b>56 401</b>	<b>100.0%</b>
Produktionskosten	-23 595	-49.4%	-36 176	-64.1%
<b>Betrieblicher Beitrag</b>	<b>24 151</b>	<b>50.6%</b>	<b>20 225</b>	<b>35.9%</b>
Personalkosten	-16 862	-35.3%	-21 105	-37.4%
Übrige Kosten	-3 450	-7.2%	-3 997	-7.1%
Anteil an assoziierten Unternehmen	-1 749	-3.7%	-266	-0.5%
<b>EBITDA</b>	<b>2 090</b>	<b>4.4%</b>	<b>-5 143</b>	<b>-9.1%</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-5 933	-12.4%	-4 247	-7.5%
<b>EBIT</b>	<b>-3 843</b>	<b>-8.0%</b>	<b>-9 390</b>	<b>-16.6%</b>
Finanzergebnis	86	0.2%	-3 740	-6.6%
<b>EBT</b>	<b>-3 758</b>	<b>-7.9%</b>	<b>-13 130</b>	<b>-23.3%</b>
Steuern	-1 115	-2.3%	413	0.7%
<b>Nettoergebnis</b>	<b>-4 873</b>	<b>-10.2%</b>	<b>-12 717</b>	<b>-22.5%</b>

## Jahresergebnis 2024

# Bilanz

### Konsolidierte Bilanz

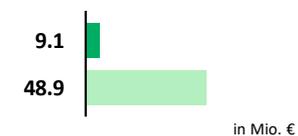
In Tausend EUR	31.12.2024		31.12.2023	
Umlaufvermögen	25 790	22.1 %	31 438	23.7 %
Anlagevermögen	91 055	77.9 %	101 246	76.3 %
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>116 845</b>	<b>100.0 %</b>	<b>132 684</b>	<b>100.0 %</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	26 495	22.7 %	50 263	37.9 %
Langfristiges Fremdkapital	17 019	14.6 %	41 306	31.1 %
Eigenkapital	73 331	62.7 %	41 115	31.0 %
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>116 845</b>	<b>100.0 %</b>	<b>132 684</b>	<b>100.0 %</b>

# Eigenkapital

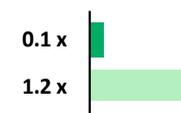
## Konsolidiertes Eigenkapital

In Tausend EUR	31.12.2024	31.12.2023
Aktienkapital	14 834	5 701
Agio	100 798	64 938
Land-Neubewertungsreserve	32 372	32 361
Effekte aus Währungsumrechnung	-8 789	-587
Gewinnreserven	-65 923	-61 289
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>73 292</b>	<b>41 124</b>

## Nettoverschuldung



## Verschuldungsgrad



## Eigenkapitalquote



## Jahresergebnis 2024

# Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG

### Erfolgsrechnung

in Tausend CHF

	2024	2023
<b>Nettoumsatz</b>	<b>37 361</b>	<b>47 915</b>
Umsatzkosten	-34 742	-44 372
<b>Betrieblicher Beitrag</b>	<b>2 567</b>	<b>3 686</b>
Personalaufwand	-2 435	-3 573
Allgemeiner Verwaltungsaufwand	-1 591	-1 283
Honorare Wirtschaftsprüfung	-208	-284
<b>EBITDA</b>	<b>- 1 667</b>	<b>-1 453</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-90	-2 950
<b>EBIT</b>	<b>-1 757</b>	<b>-4 403</b>
Finanzergebnis	3 293	-4 887
<b>EBT</b>	<b>1 537</b>	<b>-9 291</b>
Steuern	-90	-48
<b>Nettoergebnis</b>	<b>1 446</b>	<b>-9 339</b>

## Jahresergebnis 2024

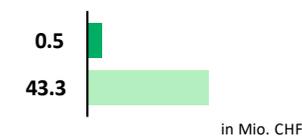
# Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG

### Eigenkapital

in Tausend CHF

	31.12.2024	31.12.2023
Aktienkapital	15 751	7 053
Reserven aus Kapitaleinlagen	123 076	88 924
Gesetzliche Gewinnreserven	4 534	4 534
Verlustvortrag	-53 674	-44 336
Nettoergebnis für das Jahr	1 446	-9 339
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>91 104</b>	<b>46 806</b>

### Nettoverschuldung



### Verschuldungsgrad



### Eigenkapitalquote



2024

2023





# Traktanden

1. Begrüßung, Traktandenliste, Hinweise zur Generalversammlung
2. Berichterstattung über die Geschäftssituation 2024 und Ausblick
- 3. Jahresbericht, Konzernrechnung, Jahresrechnung und Revisionsbericht 2024**
4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung
6. Gewinnverrechnung mit dem Bilanzverlust der PW Holding
7. Wahl des Verwaltungsrates
8. Wahl der Revisionsstelle
9. Verrechnung Agio aus Kapitalerhöhung und gesetzliche Gewinnreserve mit Verlustvortrag



# Formelle Feststellungen

1. Einberufung der Generalversammlung
2. Bekanntgabe des Geschäftsberichtes
3. Feststellung der ordnungsgemässen Einberufung der GV
4. Bekanntgabe der Traktanden und der Anträge des VR
5. Protokollführung und Stimmzähler
6. Vertreter der Revisionsstelle
7. Unabhängiger Stimmrechtsvertreter
- 8. Abstimmungen und Wahlen**
- 9. Organisatorischer Hinweis**
- 10. Präsenzmeldung**
- 11. Feststellung der Beschlussfähigkeit**



# 3. Genehmigung Jahresbericht, Konzern- und Jahresrechnung 2024

Der Verwaltungsrat beantragt,

den Jahresbericht, die konsolidierte Jahresrechnung, die Jahresrechnung der PW Holding AG für das Geschäftsjahr 2024 zu genehmigen sowie die Revisionsberichte zur Kenntnis zu nehmen.



# 4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2024

Der Verwaltungsrat beantragt, den Entschädigungsbericht 2024 der PW Holding zustimmend zur Kenntnis zu nehmen.

## 7. Entschädigung und Besitz von Aktien von Verwaltungsrat und Gruppenleitung

Die Entschädigungen sowie Anzahl gehaltener Aktien des Verwaltungsrates setzen sich wie folgt zusammen

in Tausend CHF	Fix in bar	Mandate	Ausschüsse	Total	Anzahl Namenaktien (Stimm- rechtsaktien)	Anzahl Namenaktien (Vorzugsaktien)
<b>Im Jahr 2024</b>						
Markus Brütisch	90	-	-	90	228 220	4 240
Jürgen Blaser <sup>1</sup>	13	-	-	13	3 500	-
Robert Hunink	45	-	5 <sup>2</sup>	60	32 500	-
Werner Fleischmann	30	-	-	30	1 833 284	135 554
Bernhard Pauli	30	-	5 <sup>2</sup>	35	-	848
Olivier Kabel	30	53	-	84	-	848
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>53</b>	<b>10</b>	<b>302</b>	<b>2 097 504</b>	<b>141 490</b>

<sup>1</sup> Dieses Verwaltungsratsmitglied ist im Mai des betreffenden Jahres zurückgetreten.  
<sup>2</sup> Diese Verwaltungsratsmitglieder wurden erstmals im Mai 2023 gewählt.  
<sup>3</sup> Für weitere Informationen über die Ausschüsse verweisen wir auf die Kapital Corporate Governance, Teil Ausschüsse

in Tausend CHF	Saläre Fix in bar	Variabel in bar <sup>1</sup>	AG-Beiträge Sozialvers. <sup>2</sup>	Total	Anzahl Namenaktien (Stimm- rechtsaktien)	Anzahl Namenaktien (Vorzugsaktien)
<b>Im Jahr 2024</b>						
Fabian Leu, Markus Pfannkuch, co-CEOs	400	33	54	487	6 600	-
<b>Gruppenleitung Total</b>	<b>801</b>	<b>33</b>	<b>164</b>	<b>998</b>	<b>242 320</b>	<b>4 240</b>



# 5. Entlastung der Mitglieder des VR und der GL für das Geschäftsjahr 2024

Der Verwaltungsrat beantragt,

dem Verwaltungsrat sowie der Geschäftsleitung die Entlastung für das Jahr 2024 in globo zu erteilen.



# 6. Verrechnung des Jahresgewinnes der PW Holding mit dem Bilanzverlust

Der Verwaltungsrat beantragt,

den Jahresgewinn per 31.12.2024 von CHF 1.4 Millionen auf die neue Rechnung vorzutragen.



Precious Woods

# Vielen Dank Rob

Robert Hunink ist ein niederländischer Experte für tropisches Holz mit über 40 Jahren internationaler Erfahrung in der Holzindustrie.

10 Jahre im Verwaltungsrat bei PWH  
Verwaltungsratspräsident bei CEB

Engagement für die nachhaltige Forstwirtschaft

Führungserfahrung in SFM-Unternehmungen und Organisationen



Tropical Forest Foundation



THE WORLD BANK



Precious Woods

# 7a. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Markus Brütsch**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr  
als Mitglied des Verwaltungsrates zu wählen.





# 7b. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Werner Fleischmann**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr  
als Mitglied des Verwaltungsrates zu wählen.





# 7c. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Olivier Kobel**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr  
als Mitglied des Verwaltungsrates zu wählen.





# 7d. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Prof. Dr. Bernhard Pauli**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr  
als Mitglied des Verwaltungsrates zu wählen.





Precious Woods

# 7e. Wahl des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Martin Tobler**

für eine **Amtsdauer** von einem Jahr als  
**Mitglied des Verwaltungsrates** zu wählen.





# 8. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt,

**KPMG AG, Zug**

für eine weitere Amtsdauer von einem Jahr als Revisionsstelle zu wählen.



# 9. Verrechnung Agio aus Kapitalerhöhung mit Verlustvortrag

Eigenkapital		
Aktienkapital	1, 2, 3, 4	15 751
Gesetzliche Kapitalreserven		
Reserven aus Kapitalanlagen	2	123 076
Gesetzliche Gewinnreserven		
Allgemeine gesetzliche Gewinnreserve im engeren Sinn		4 534
Eigene Aktien	5	-29
Verlustvortrag		-53 674
Nettoergebnis für das Jahr		1 446
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>91 104</b>

Der Verwaltungsrat beantragt,

die Verrechnung des Agio aus der Kapitalerhöhung vom 2. Dezember 2024 in der Höhe von CHF 34.8 Millionen und die gesetzliche Gewinnreserve mit dem Verlustvortrag zu verrechnen.

## Kalender

**13. August 2025** → **Halbjahresresultat 2025**

**April 2026** → **Geschäftsbericht 2025**

**20. Mai 2026** → **Generalversammlung 2026**



Precious Woods

**Vielen Dank für  
Ihr Vertrauen und  
Ihre Unterstützung!**