



# Precious Woods Holding AG Ordentliche Generalversammlung

21. Mai 2014



PRECIOUS WOODS



# Traktanden 1/2

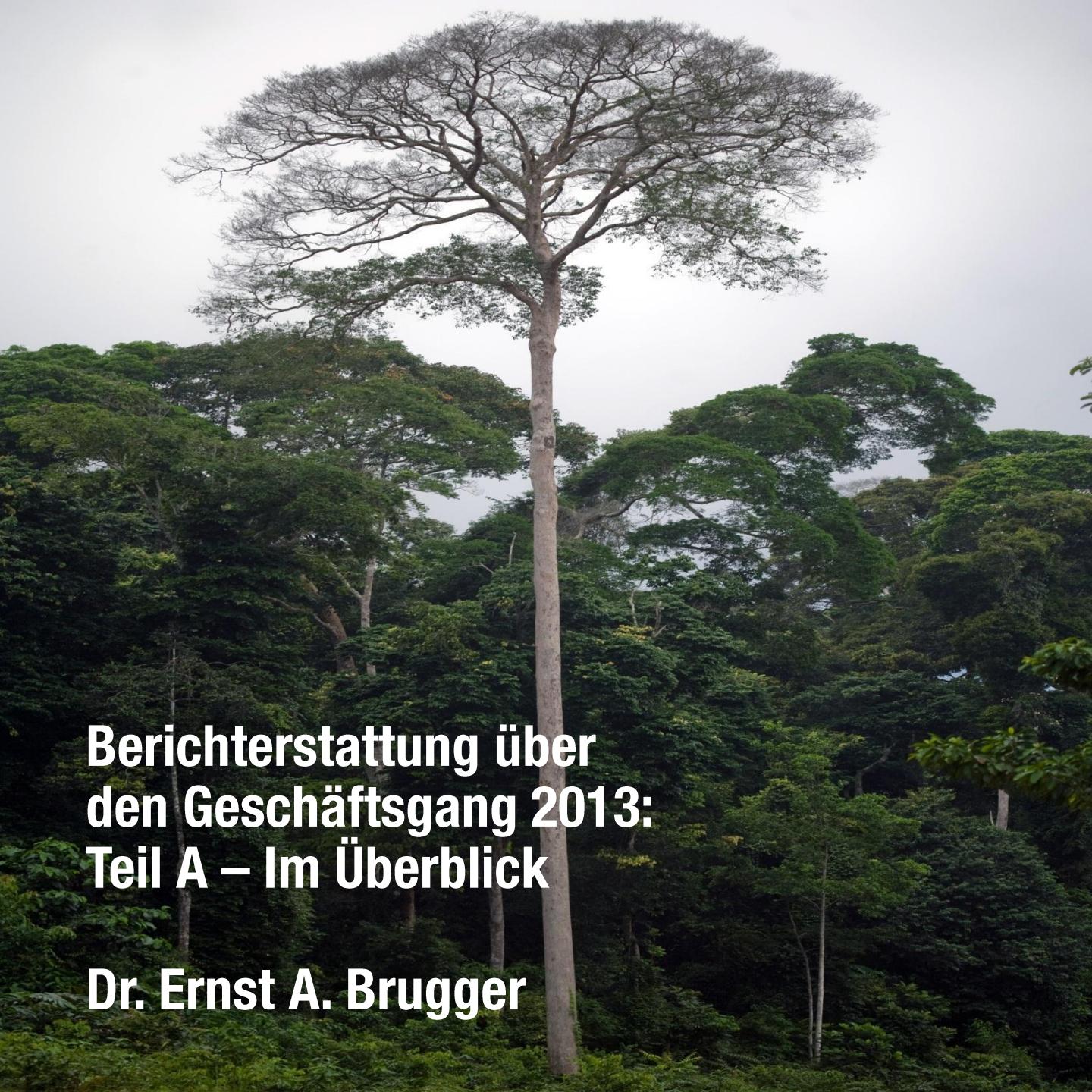
1. Begrüssung, Traktanden, Hinweise zur GV
2. Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013
  - Teil A - Überblick
  - Teil B - Finanzielle Entwicklung
  - Teil C - Operative Tätigkeiten
  - Teil D - Vertrieb und Marketing
  - Teil E - Fragen und Diskussion
3. Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2013, Entgegennahme Revisionsbericht



## Traktanden 2/2

4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht des Geschäftsberichtes 2013
5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Jahr 2013
6. Verwendung des Bilanzgewinnes
7. Erneuerung genehmigtes Kapital
8. Wahl des Verwaltungsrates
9. Wahl der Revisionsstelle

Schlusswort



# Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013: Teil A – Im Überblick

Dr. Ernst A. Brugger



PRECIOUS WOODS



# Fünf wichtigste Aussagen

- 2013: im Spannungsfeld
- Dynamisches Marktumfeld
- Unser Kompass
- Gegen-, Seiten- und Rückenwinde
- Herausforderungen 2014ff



# 2013 starkes Spannungsfeld: - operativ markant verbessert, Resultat dennoch schlecht

## + Rein operativ:

- Brasilien und Gabon positiv
- Positiver Trend verstärkt sich im 1. Quartal 2014
- Operativer Turnaround nach harten Jahren gelungen

## - Sonderfaktoren prägen negativen EBITDA, EBIT und Nettoresultat

- Lagerabverkauf / Schliessungsprozess Europa
- Illegaler Streik (1. Q) und Engpass im Hafen (4. Q) in Gabon

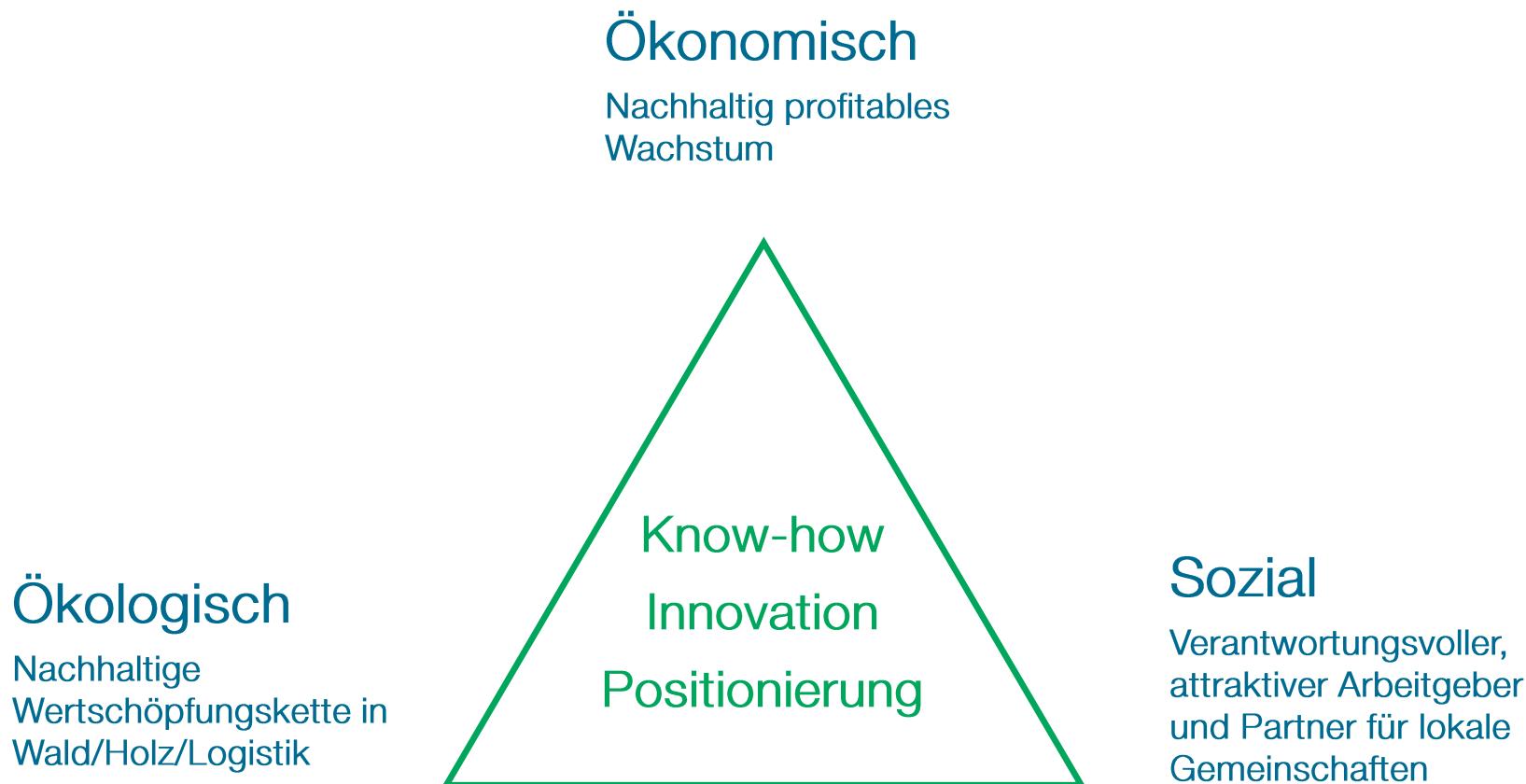


## Dynamischer Markt – volatiles Umfeld

- Alte Zeiten des attraktiven **Rundholzexports** gehen vorbei
- **Illegaler Holzhandel** dominiert weiterhin => Preisdruck (z. B. Brasilien), gute Gesetze, schlechte Umsetzung
- **Legalisierung Handel** beschlossen in EU (EUTR/FLEGT) und USA (Lacey Act), in langsamer Umsetzung
- **Höhere Standards** (FSC, in Zukunft ISO?) attraktiv für Nischenmärkte mit Preisdifferenzierung: unser Marktsegment



# Unser Kompass: nachhaltige Mehrwerte schaffen





## Gegen- und Seitenwinde...

- **Illegalität** wird formal, aber zu wenig faktisch bekämpft => verfälschter Markt
  - Bürokratie: kleine bis grosse Korruption (Beispiel Landtitel PWA)
  - Logistik: meist in öffentlicher Hand, oft bürokratisch, politisch motivierte Streiks
  - Berufsbildung: inexistent, eigener Effort sehr gross und wichtig!
- 
- Starkes Risikomanagement
  - Überzeugung und Durchsetzungskraft **Management** sehr wichtig
  - Unterstützung durch **Aktionäre** unerlässlich und spürbar



## ... und Rückenwinde

- **Klimadebatte** und die wichtige Rolle der Tropenwälder
  - **Biodiversität**: ein wachsender Wert
  - **Wasserhaushalt**: „kipping-points“ für Wassersysteme wahrscheinlich
  - **Fauna und Flora**: wachsende Priorität aufgrund von Gefährdung
- Als Unternehmen produzieren wir auch «**kollektive Güter**» – nur haben diese vorläufig keinen oder einen kleinen Preis....



## Unsere Herausforderungen 2014ff

- Bestätigung der wachsenden **operativen Leistung** in Brasilien und Gabon
- Weltweite Umsetzung der **Verkaufsstrategie**
- Weitere Steigerung der **Kosteneffizienz**
- Restrukturierung der **Wandeldarlehen** 2014/2015
- **Management und Mitarbeiter:** Know-how, Engagement und Werte als Schlüssel zum nachhaltigen Erfolg
- **Wertschöpfung** für kollektive Güter in ökonomische Werte umsetzen



## Voraussetzungen für Erfolg

- Starkes und verlässliches **Management** auf allen Ebenen
- **Strategisch** konsequente Ausrichtung und Umsetzung
- Kluges **Chancen- und Risikomanagement** im institutionell-rechtlichen Umfeld



# **Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013: Teil B – Finanzielle Entwicklung**

**Markus Brütsch (CFO)**



**PRECIOUS WOODS**

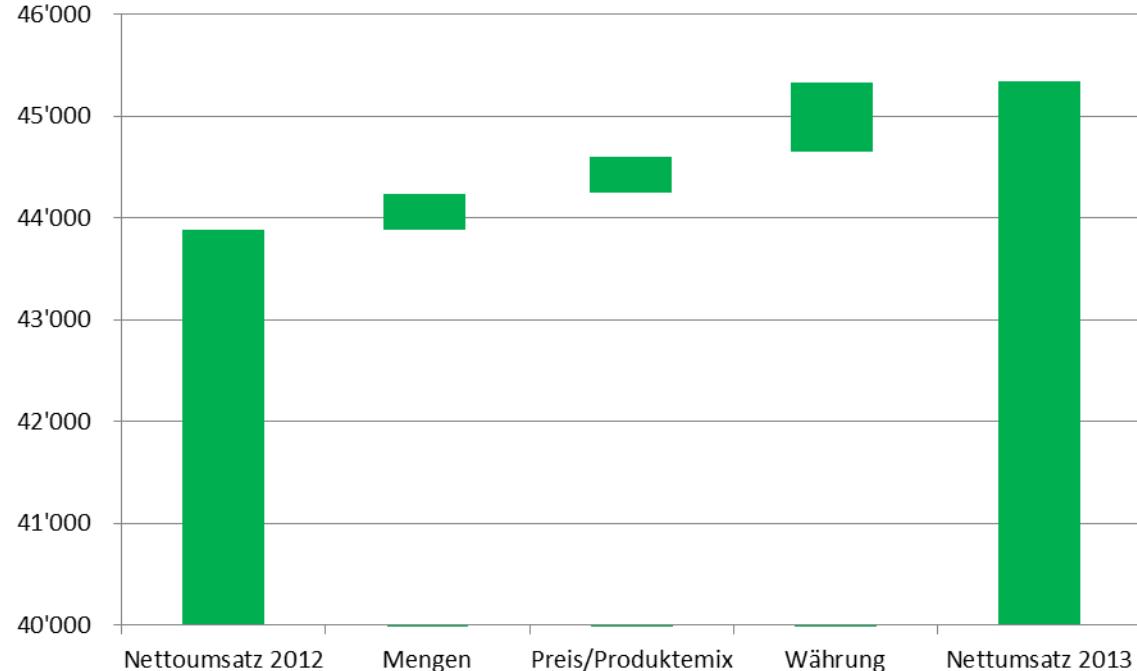


# Umsatzentwicklung

kUSD

Drittumsätze 2013 pro Segment

PWA	7'335	12.3%
PWG	23'337	7.1%
PWEU	12'933	-5.4%
Carbon	1'737	-8.2%
Total	45'342	3.3%



- Umsatzsteigerung von 3.3% trotz gegenläufiger Effekte in allen Segmenten
- Positiver Ausblick für 2014 – starkes erstes Quartal



# Erfolgsrechnung 2013

in kUSD

**Nettoumsatz**

Produktionskosten

**Betrieblicher Beitrag**

Personalkosten

Übrige Kosten

**EBITDA**

Abschreibungen und Amortisationen

Impairments und Aufwertungen

**EBIT**

Finanzergebnis

**EBT**

Steuern

**Reinverlust**

	2013		2012		Index
<b>Nettoumsatz</b>	<b>45'342</b>	<b>100.0%</b>	<b>43'886</b>	<b>100.0%</b>	<b>103.3%</b>
Produktionskosten	-23'786	-8.3%	-20'666	-6.6%	115.1%
<b>Betrieblicher Beitrag</b>	<b>17'810</b>	<b>39.3%</b>	<b>20'326</b>	<b>46.3%</b>	<b>87.6%</b>
Personalkosten	-22'541	-49.7%	-22'901	-52.2%	98.4%
Übrige Kosten	-4'045	-8.9%	-1'265	-2.9%	319.8%
<b>EBITDA</b>	<b>-8'776</b>	<b>-19.4%</b>	<b>-3'840</b>	<b>-8.7%</b>	<b>228.5%</b>
Abschreibungen und Amortisationen	-7'891	-17.4%	-7'933	-18.1%	99.5%
Impairments und Aufwertungen	1'202	2.7%	-1'504	-3.4%	-79.9%
<b>EBIT</b>	<b>-15'465</b>	<b>-34.1%</b>	<b>-13'277</b>	<b>-30.3%</b>	<b>116.5%</b>
Finanzergebnis	-4'664	-10.3%	-4'343	-9.9%	107.4%
<b>EBT</b>	<b>-20'129</b>	<b>-44.4%</b>	<b>-17'620</b>	<b>-40.1%</b>	<b>114.2%</b>
Steuern	-466	-1.0%	-145	-0.3%	321.4%
<b>Reinverlust</b>	<b>-20'595</b>	<b>-45.4%</b>	<b>-17'765</b>	<b>-40.5%</b>	<b>115.9%</b>

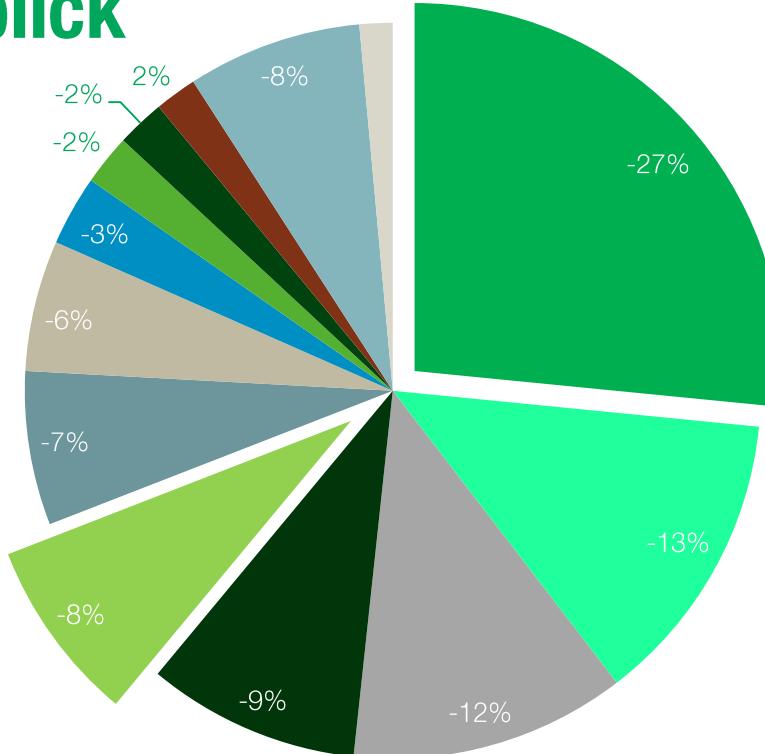
- Hohe Einmalkosten wegen Sondereffekten (auf Stufe EBITDA USD 8.8 Millionen)
- Effizienzsteigerungen in 2014



# Kosten im Überblick

Hoher Anteil  
variabler Kosten  
von ca. 70%

Break-even  
Punkt?



- Personalkosten Produktion
- Unterhalt und Reparatur
- übrige
- Waldgebühren
- übriger betrieblicher Ertrag

- Material
- Personalkosten Administration
- Logistikkosten
- Impairments und Aufwertungen

- Abschreibungen und Amortisationen
- Treibstoffe
- Leasing
- übriger betrieblicher Aufwand



# Working Capital

in kUSD	2013	2012	2011
Debitoren	9'017	11'143	11'435
Warenvorräte	14'818	19'811	20'529
Kreditoren	-5'970	-8'393	-6'928
<b>Working Capital</b>	<b>17'865</b>	<b>22'561</b>	<b>25'036</b>
in % des Nettoumsatzes	39.4%	51.4%	36.3%

- Geringerer Debitorenbestand wegen Logistik-Engpass
- Verminderter Warenlagerbestand wegen Ernteverzögerung und Abverkauf von PWEU
- Zielgrösse zwischen 30% und 35% des Nettoumsatzes



# Nettoverschuldung

in kUSD	2013	2012	2011
Flüssige Mittel	3'185	5'357	11'440
Bankdarlehen	-23'572	-16'776	-18'639
Wandeldarlehen	-26'003	-23'363	-27'238
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>-46'390</b>	<b>-34'782</b>	<b>-34'437</b>
Total Schulden	-49'575	-40'139	-45'877
davon kurzfristig	-31'128	-5'098	-2'938
davon langfristig	-18'447	-35'041	-42'939

- Angespannte Liquiditätssituation
- Nutzung lokaler Finanzierungsmöglichkeiten
- Refinanzierungsverpflichtung Ende 2014/Anfang 2015



# Investitionen

in kUSD	2013	2012	2011
Investitionen in Sachanlagen	5'416	4'398	7'925
in % des Nettoumsatzes	12%	10%	11%
in % der Abschreibungen	69%	55%	79%
Abschreibungen	-7'891	-7'933	-10'091

- Hohe Investitionen in den vergangenen Jahren getätigt
- 2014 wesentlich geringeres Investitionsvolumen mit positivem Einfluss auf den betrieblichen Cash-Flow



# Bilanz

in kUSD	2013	2012	2011
Umlaufvermögen	28'892	38'090	45'362
Anlagevermögen	74'924	78'675	100'032
<b>Total Aktiven</b>	<b>103'816</b>	<b>116'765</b>	<b>145'394</b>
kurzfr. Verbindlichkeiten	45'734	21'052	19'001
langfr. Verbindlichkeiten	25'161	42'749	55'098
Eigenkapital	32'921	52'964	71'295
<b>Total Passiven</b>	<b>103'816</b>	<b>116'765</b>	<b>145'394</b>
Verschuldungsgrad	140.9%	65.7%	48.3%
Eigenkapitalquote	31.7%	45.4%	49.0%

- Verschuldungsgrad und Eigenkapitalquote wegen Reinverlust stark beeinträchtigt
- Hohe Sachanlagen in Landtitel



# Erwartungen 2014 im Überblick

- Umsatzsteigerung im 2-stelligen %-Bereich
- Positiver Betriebserfolg (EBIT)
- Positiver betrieblicher Cash-Flow
- Stärkere Liquiditätssituation
- Reduktion der Nettoverschuldung



## Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013: Teil C – Operative Tätigkeiten

Katharina Lehmann, Delegierte



PRECIOUS WOODS



# Einblicke in unsere operativen Tätigkeiten

1. Veränderungen bei PWEU
2. Heutiges Management
3. Holzproduktion im Detail
4. Sonstige Aktivitäten





# 1. Veränderungen Precious Woods Europe

- Stilllegung der operativen Tätigkeit per März 2014
- Verkauf des Lagers in Nieuwerbrug per Ende 2013
- Minimierung des Lagers in Europa
- Produkte aus Brasilien werden neu direkt an Grosskunden/ Importeure in Europa und weltweit geliefert
- Vertrieb Gesamtirma wird von Zug aus gesteuert



PRECIOUS WOODS

# Fachkundiger und verkleinerter Holding-Betrieb

Frederic Ober (PWG)



Holding

Marketing & Vertrieb

Stéphane Glannaz

Zentrale Verwaltung/  
Finanzen

Markus Brütsch

Joao Cruz (PWA)





## Engagement des Teams

- Zahlreiche personelle Veränderungen Holding
- Verstärkte Führung
- Grosses Engagement und hohe Leistungsbereitschaft des gesamten Teams





# Holzproduktion

## Beeinflussbare Faktoren

- Rundholzversorgung
- Produktionsmengen
- Produktivität und Kosten
  
- Verkaufspreise/  
Sortimentsmix
  - Teil D Stéphane Glannaz

## Bedingt beeinflussbare Faktoren

- Rahmenbedingungen
- Wetter



# Holzproduktion: Rundholzversorgung Brasilien

- Erntebewilligungen ohne Verzögerung
- Schwierige Witterung während den Herbstmonaten ab Oktober





# Holzproduktion: Rundholzversorgung Gabon

- Erntevolumen + 19.3% auf heute 167'100 m<sup>3</sup>
- Engpass Logistik wurde während der zweiten Jahreshälfte entschärft
- Einschlag in Gebiet mit etwas geringerer Qualität an Okumé





## Holzproduktion: Mengen PWG und PWA

- Insgesamt Umsatzsteigerung um 7.1%
- Umfangreiche Wartungs- und Instandstellungsarbeiten im Sägewerk (CEB) und Furnierwerk (TGI)
- Beseitigung von Engpässen, vor allem bei PWG
- Verbesserung der Ausbeute und Produktivität
- Verzögerte Wirkung, auch beeinflusst durch Streik TGI





## Holzproduktion: Kosten

- Verbesserung Wartung und Unterhalt
- Optimierung Prozesse und Stillstandzeiten
- Lagerminimierung (von 28'789 m<sup>3</sup> zu 19'002 m<sup>3</sup>)
- Kostensenkungsmassnahmen in den Betrieben
- Kostensenkung im Vertrieb und in der Holding
- Transportkosten steigen!





## Bedingt beeinflussbare Faktoren

- Rundholzqualität bei PWA
- Logistik
- Wetter
- Politische Rahmenbedingungen



➤ Wir sind agiler und proaktiver geworden



PRECIOUS WOODS

# Wir generieren Mehrwerte





# Zusammenfassung

Wir arbeiten nach wie vor äusserst nachhaltig





## Zusammenfassung

- Wir machen operative Fortschritte
- Unsere Fortschritte sind im 2013 noch zu wenig deutlich sichtbar
- Wir arbeiten mit der richtigen Mannschaft an den richtigen Produkten
- Wir haben ein erfolgreiches 1. Quartal 2014 hinter uns





# Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013: Teil D – Vertrieb und Marketing

Stéphane Glannaz (CCO)



PRECIOUS WOODS



## What is Marketing:

*Provide*

- *The right product,*
- *In the right place,*
- *At the right price,*
- *And at the right time.*

# Precious Woods on a page

- Leader in building business solution to value and protect natural forest
- Value the People, value the Forest, value our Partners

Objectives

Strategic areas

Enablers

Timber
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Sustainable Forest Management</li><li>▪ FSC</li></ul>

Carbon & Energy
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Carbon credit</li><li>▪ REDD</li><li>▪ Electricity, Charcoal...</li></ul>

R&D Science
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Increase our % of High conservation areas</li><li>▪ Platform for the scientist</li></ul>

Synergies
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Promotion of additional certified sources</li><li>▪ Eco-Tourism</li></ul>

Co Branding Partners
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Governments</li><li>▪ NGO</li><li>▪ Banks</li><li>▪ Luxury Brands</li><li>...</li></ul>

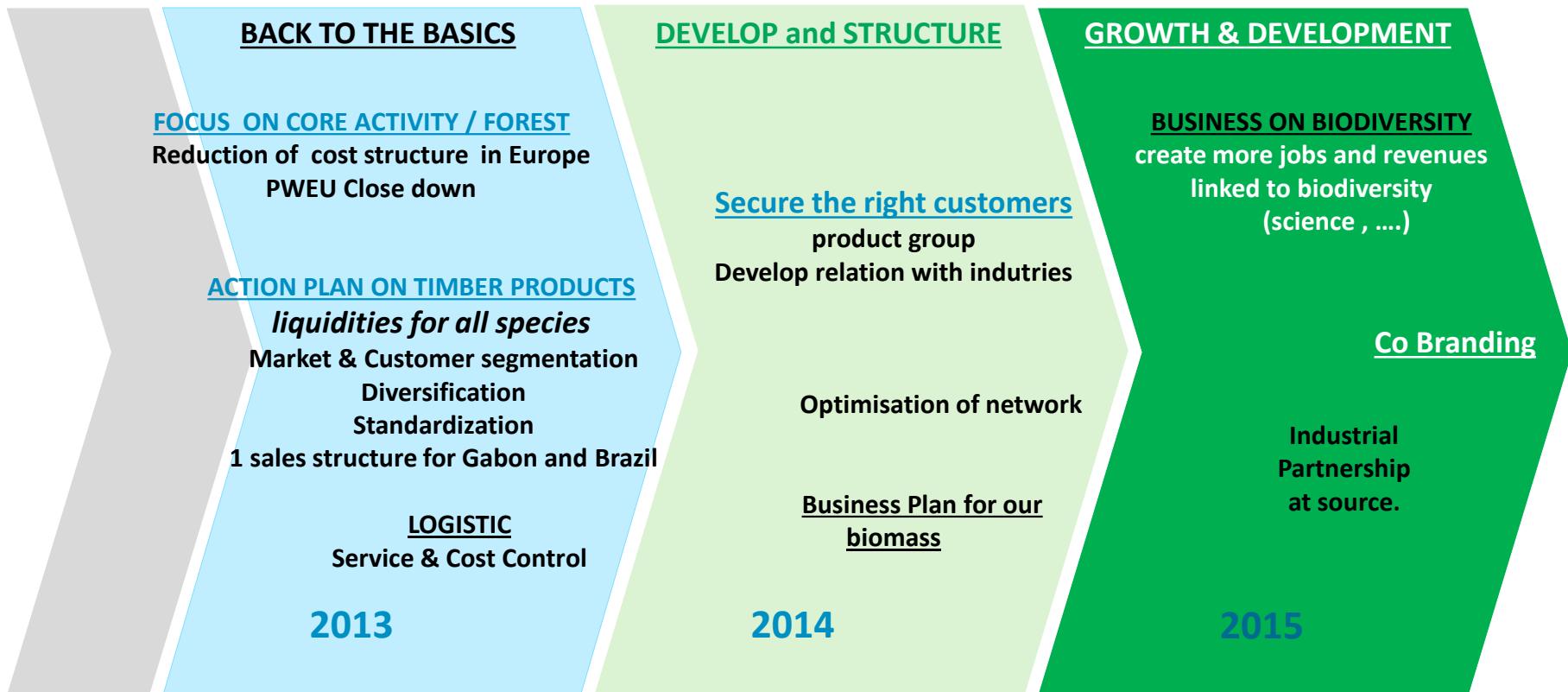
Illegal logging
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Costing</li></ul>

Heavy Systems
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Costing</li></ul>

Human Ressources
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Costing</li></ul>



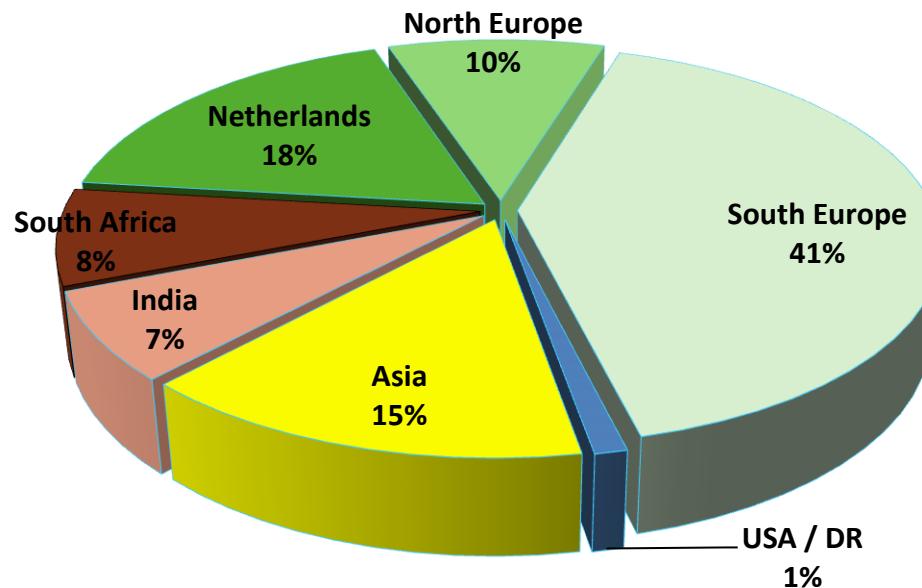
# Force to more pragmatism prior to getting the full benefit of a long term strategy





# First Results: More markets, more alternatives

PWH Export Markets - April 2014

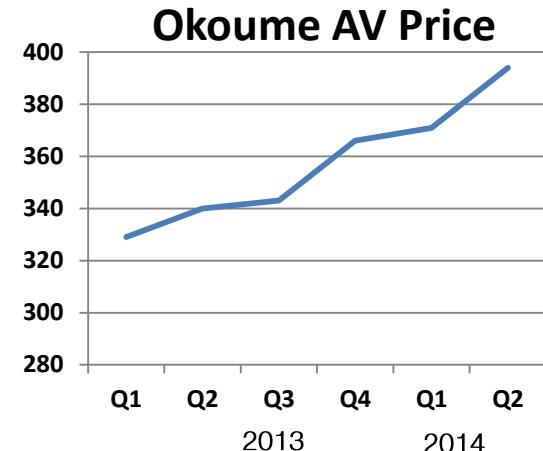


- Europe remains the N°1 market because politics become more sensitive to FSC but emerging markets permit to open more doors to our secoundary species and accept the complementary sizes needed to improve yield and so revenues.



## Marketing actions first results

- A significant price increase AV +10%
- Better productivity
- Complementary sizes improve yields
- 5 additional species will be exported next seasons
- PWA production is sold without the need to finance stocks
- Several customers are now buying from our two origins
- More direct contact with the industries who are also looking for security and long term program





# Outlook

- Good order position (PW covered until september)
- Growing demand for timber : Export and Local market
- Growing concern for responsible activities
- Growing concern for Biodiversity
- Growing concern for Climate Change

Precious Woods has a future in each sector



## **PRECIOUS WOODS has contributed to change the rules of the topical forest management**

- Promoted and implemented FSC criterias as a pioneer
- The only timber company active in Sustainable Forest Management both in AFRICA and in SOUTH AMERICA
- First natural forest FSC certified in Brazil
- First natural forest FSC certified in Gabon

**Precious Woods has tackled the challenge to change the Tropical Forest management rules and turn FSC concepts into reality.**



## Facts:

WCS (Wildlife Conservation Society), and WWF recognize the benefit of FSC criterias to preserve **biodiversity**.

Tropical Forest have a fundamental influence on **Climate**.

Some habitants who used to hunt to make money have now **jobs** to feed their family.

## Questions:

How should we consider above elements in Precious Woods results ?

What is the value of those animals in our bottom line?

How to really judge Precious Woods performance? and who should judge?

**FOR SURE THEY  
ALREADY THANK YOU  
BECAUSE YOU HAVE  
CHANGED THE RULES**



PRECIOUS WOODS

We are a Timber Company ...  
AND MUCH MORE!



# Berichterstattung über den Geschäftsgang 2013: Teil E – Fragen und Diskussion

21. Mai 2014



PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

Precious Woods Ordentliche Generalversammlung 2014

# Fragen und Diskussion



**Precious Woods Holding AG**  
**Anträge des Verwaltungsrates**

21. Mai 2014



PRECIOUS WOODS



# Formelle Feststellungen

1. Einberufung der Generalversammlung
2. Bekanntgabe des Geschäftsberichtes
3. Feststellung der ordnungsgemäßen Einberufung der GV
4. Bekanntgabe der Traktanden und der Anträge des VR
5. Protokollführer und Stimmenzähler
6. Vertreter der Revisionsstelle
7. Organvertreter und unabhängiger Stimmrechtsvertreter
8. Abstimmungen und Wahlen
9. Organisatorischer Hinweis
10. Präsenzmeldung
11. Feststellung der Beschlussfähigkeit



### **3. Genehmigung Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2013**

Der Verwaltungsrat beantragt,

**den Jahresbericht für das Geschäftsjahr 2013 zur Kenntnis zu nehmen, die konsolidierte Jahresrechnung der Precious Woods Gruppe für das Geschäftsjahr 2013 zu genehmigen, die Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG für das Geschäftsjahr 2013 zu genehmigen.**



## 4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2013

Der Verwaltungsrat beantragt,

**den Entschädigungsbericht (vergleiche Seiten 80 des  
Geschäftsberichts 2013) zu genehmigen.**



## **5. Entlastung der Mitglieder des VR und der GL für das Geschäftsjahr 2013**

Der Verwaltungsrat beantragt,

**dem Verwaltungsrat sowie der Geschäftsleitung die Entlastung in globo zu erteilen.**



## 6. Verwendung des Bilanzergebnisses

Der Verwaltungsrat beantragt,

**den Bilanzverlust per 31. Dezember 2013 von CHF 8'589'503 auf  
die neue Rechnung vorzutragen.**



## 7. Erneuerung von Artikel 3d der Statuten

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Das genehmigte Aktienkapital mit identischen Wortlaut bis zum 20. Mai 2016 zu verlängern.**



## 8. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Katharina Lehmann für eine weitere Amts dauer von einem Jahr  
als Mitglied des Verwaltungsrats zu wählen.**



## 9. Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt,

**die Ernst & Young AG, Zürich, für eine weitere Amts dauer von  
einem Jahr als Revisionsstelle zu wählen.**

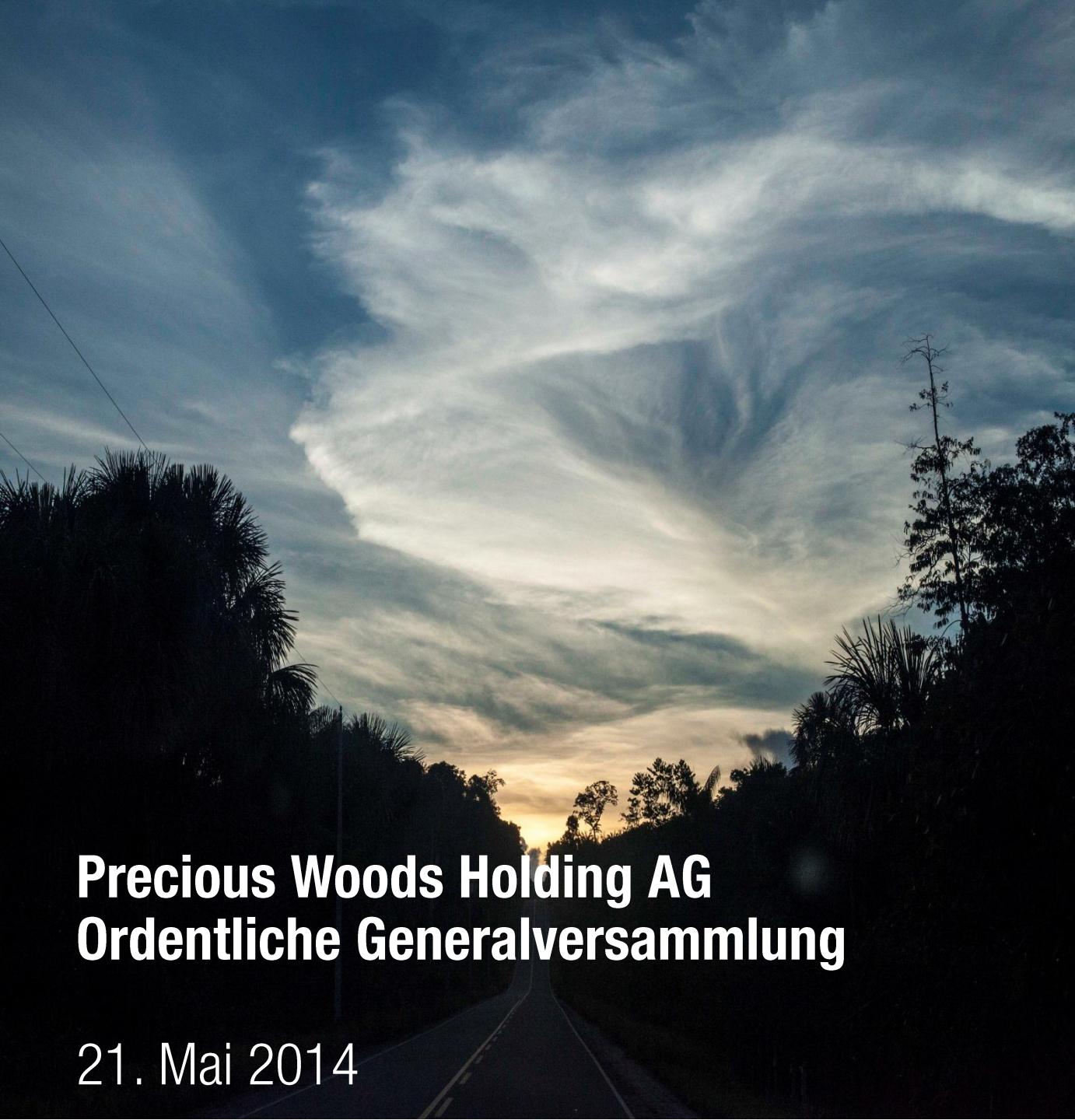


PRECIOUS WOODS

Precious Woods Ordentliche Generalversammlung 2014

# Nächste Generalversammlung

Findet am 20. Mai 2015 im Volkshaus Zürich statt.

The background image shows a paved road curving through a dense forest. The sky is filled with dramatic, wispy clouds, and the sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene.

# Precious Woods Holding AG Ordentliche Generalversammlung

21. Mai 2014



PRECIOUS WOODS