

Precious Woods Holding AG Ordentliche Generalversammlung

22. Mai 2013



PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

Traktanden 1/2

1. Begrüßung, Traktanden, Hinweise zur GV
2. Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012
 - Teil A - Überblick
 - Teil B - Finanzielle Entwicklung
 - Teil C - Operative Fortschritte 2013
 - Teil D - Fragen und Diskussion
3. Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2012,
Entgegennahme Revisionsbericht



PRECIOUS WOODS

Traktanden 2/2

4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht des Geschäftsberichtes 2012
 5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Jahr 2012
 6. Verwendung des Bilanzgewinnes
 7. Wahl des Verwaltungsrates
 8. Wahl der Revisionsstelle
- Schlusswort



Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012: Teil A – Im Überblick

Dr. Ernst A. Brugger



PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

2012: Berechtigte Erwartungen nicht erfüllt

Erwartungen versus Realität

Umsatz

-36%

EBITDA

rund US\$ - 3.8 Mio.

Reinverlust

Besser, aber US\$ -17.7 Mio.



Waren die Erwartungen
zu optimistisch?



Wurde die Realität effektiv
schlechter?

Realität: negative externe Faktoren

- Logistikkette Gabun während 5 Monate unterbrochen
 - Kango-Brücke
 - Hafen
 - Eisenbahn-Kapazität





PRECIOUS WOODS

Realität: negative externe Faktoren

- Unabhängige, externe Faktoren kumulierten sich
- Nur langsame Verbesserung im 2. Halbjahr
- Gesamter Forst- und Holzsektor hart getroffen



PRECIOUS WOODS

Realität: negative externe Faktoren

- Markteinbruch für Holz aus Brasilien
 - Brasilianischer Export stark gedämpft ➔ Lager in NL zu hoch
 - Dumping durch illegal geschlagenes Holz in Region Manaus:
Binnenmarkt zu Tiefstpreisen

Massnahmenpaket Mitte 2012: grossteils erfüllt

- Kostensenkungsprogramm weitgehend abgeschlossen ● 
- Management und VR der Gruppe stark vereinfacht ● 
- Verstärkung Management in PW Gabon und PW Europe ● 
- Produktivitätssteigerung in PW Amazon ● 

Massnahmenpaket Mitte 2012: grossteils erfüllt

- Abbau Schulden durch Verkauf 25% Aktien PW Central America
→ US\$ 12 Mio. Entschuldung
- Liquiditätssicherung durch zwei erfolgreiche Wandeldarlehen à CHF 2 Mio. und Kapitalerhöhung (voll gezeichnet)
- Qualität gehalten und bestätigt: FSC-Zertifizierung in Brasilien und Gabun
- Dekotierung von der SIX am 12. August 2013 und Vorbereitung OTC-Plattform ab August 2013 (mit Handelbarkeit und Transparenz)

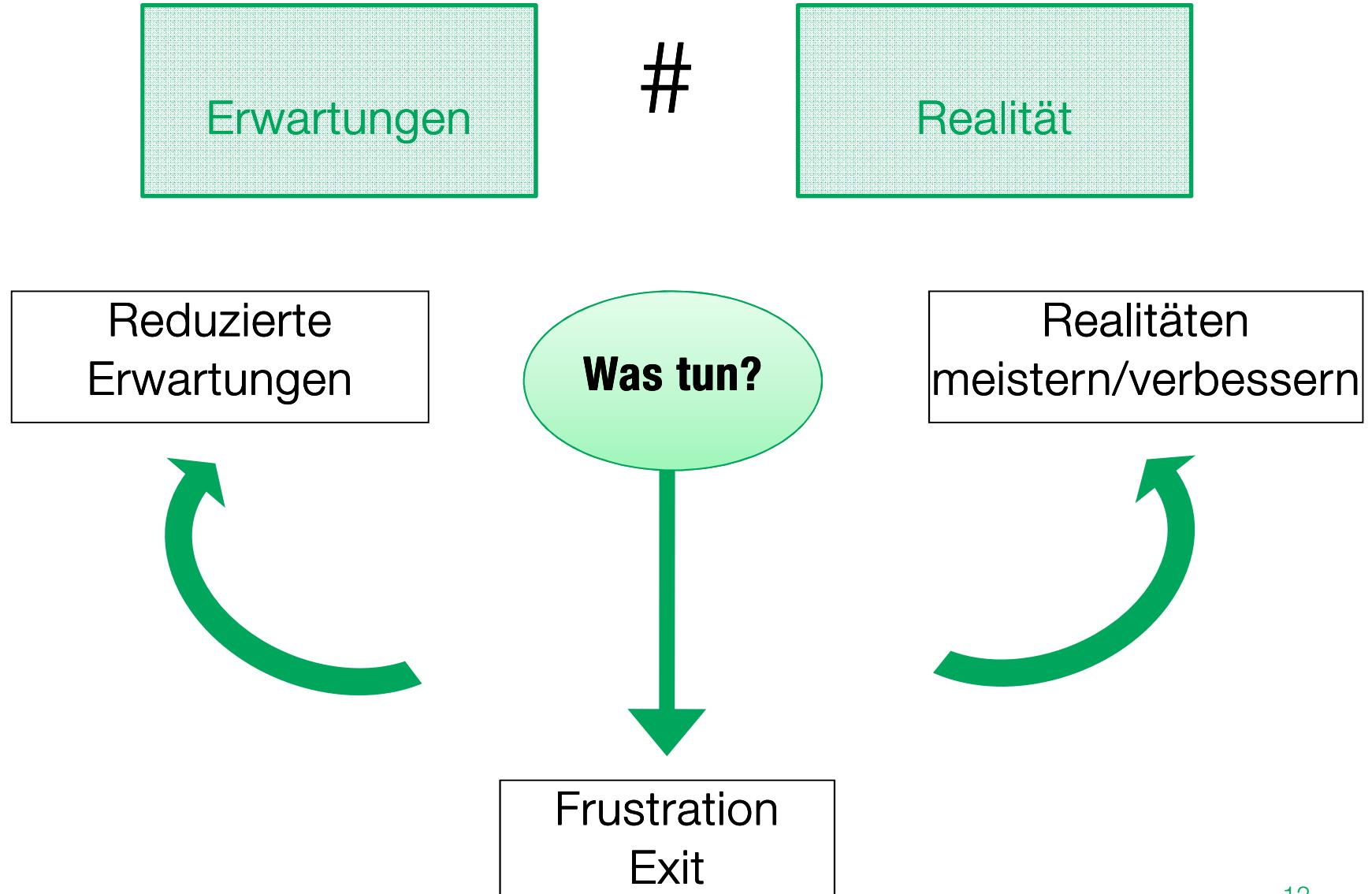
2012: Extrem schwieriges und komplexes Jahr

- Trotz grosser Anstrengungen und richtiger Entscheidungen ...
- Externe Faktoren dominierten
- Interne Schwächen zeigen weiteren Verbesserungsbedarf
 - ➡ Extrem hohe Anforderungen an das Management/VR
- Ein «verlorenes Jahr»?
 - ➡ Ja: im Ergebnis
 - ➡ Nein: Effizienz und Qualität der Umsetzung von Massnahmen und Projekte



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil A



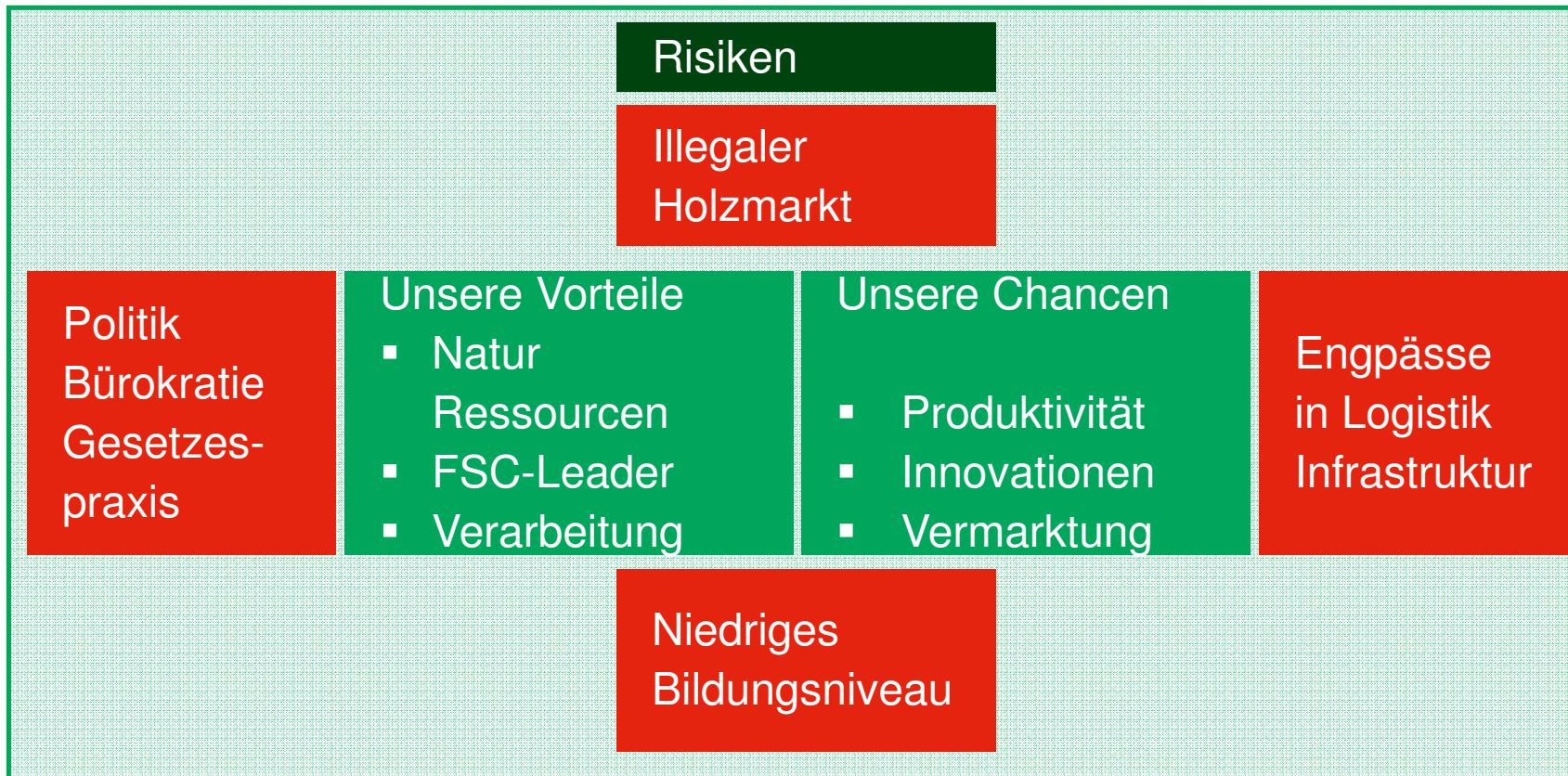
Hohe Komplexität – aber wichtige Erfolgsfaktoren in eigener Hand

- Produktionsvolumen
- Produktivität/Nutzungsgrad Biomasse
- Verkauf: Volumen, Margen
- Qualität und Reputation (FSC)
- ➔ Qualität und Management³



PRECIOUS WOODS

Spannungsfelder als Herausforderung und Ansporn:



Quote Jürgen Blaser (et al)

"Forests in the next 100-300 years"

- "Primary rainforests will have disappeared."
- "Conservation policies alone will only save 10-20% of today's forest."
- "There is the need and still time as well the ability to implement SFM (Nachhaltige Waldwirtschaft)."
- "Today's and tomorrow's foresters and forest companies have much work to do."



Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012: Teil B – Finanzielle Entwicklung

Gerhard Willi, CFO



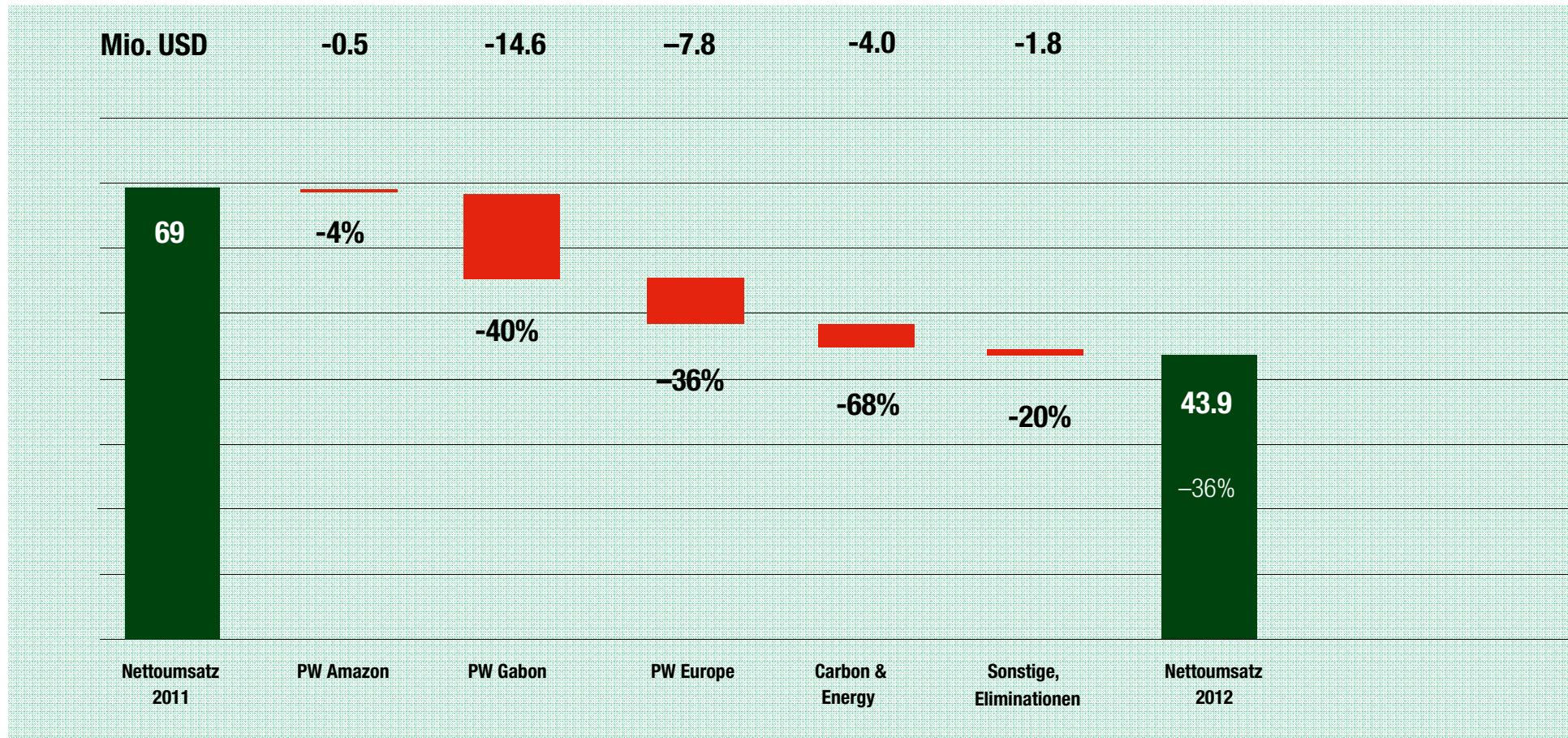
PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Nettoumsatz ist stark eingebrochen

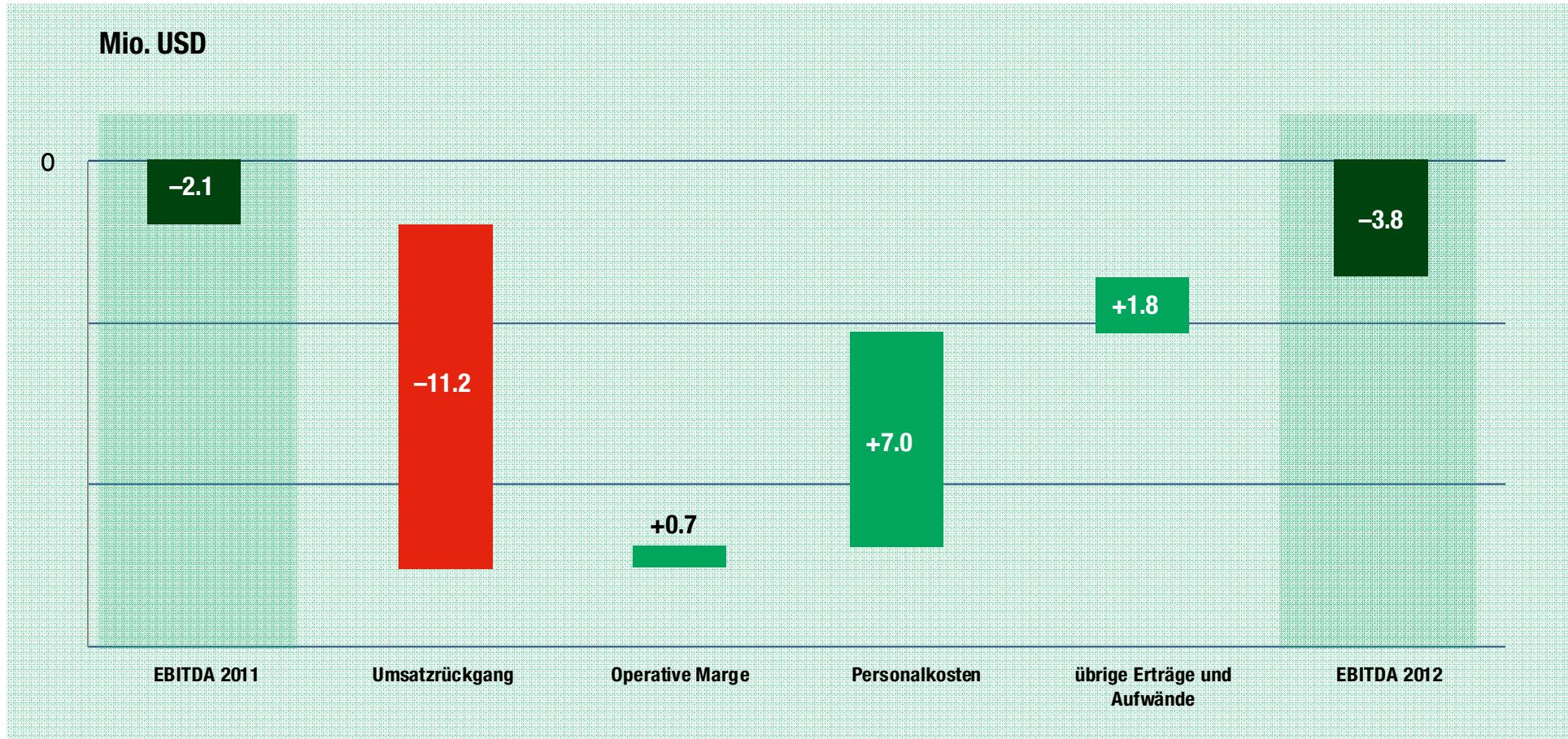




PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Hohe Kosteneinsparungen können Umsatzeinbruch nicht kompensieren: EBITDA verschlechtert





PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Operative Entwicklung widersprüchlich

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
Bruttomarge absolut	20.3	30.9
Bruttomarge	46.3%	44.8%
EBITDA Total	-3.8	-2.1
EBITDA Marge	-8.7%	-3.0%



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Operative Entwicklung – Brasilien

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
EBITDA Total	-3.8	-2.1
EBITDA Marge	-8.7%	-3.0%
Nettoumsatz Brasilien	14.2	14.7
EBITDA Brasilien	-1.7	-1.7
EBITDA Marge	-12.0%	-11.6%



PRECIOUS WOODS

Hochs und Tiefs 2012 Brasilien

Massive Kostensenkungen



Zwei Sägelinien verbessert

Logs Lager gut gefüllt

Weiterhin hohe Rechtskosten

Höheres Risiko bei Landtiteln

Sehr schlechter lokaler Markt

Operativ stark verbesserte Basis für 2013



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Operative Entwicklung – Gabun

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
EBITDA Total	-3.8	-2.1
EBITDA Marge	-8.7%	-3.0%
Nettoumsatz Gabun	21.8	36.4
EBITDA Gabun	-0.8	6.9
EBITDA Marge	-3.7%	19.0%



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Hochs und Tiefs 2012 Gabun

Management verstärkt

Logistikprobleme



Schnittholzabsatz gesteigert

Technische Probleme

Kosten gesenkt

Einbruch bei Rundholzabsatz

Grosses Aufholpotenzial im 2013



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Operative Entwicklung – Europa

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
EBITDA Total	-3.8	-2.1
EBITDA Marge	-8.7%	-3.0%
Nettoumsatz Europa	13.7	21.5
EBITDA Europa	-1.0	-1.8
EBITDA Marge	-7.3%	-8.4%



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Hochs und Tiefs 2012 Europa

+

Reduktion Personalkosten um 56%



Lagerabbau um 13%

-

Rezession Bausektor NL

Restrukturierungskosten

-

Lagerbereinigungen

Weiterhin getrübte Aussichten



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Operative Entwicklung – Carbon & Energy

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
EBITDA Total	-3.8	-2.1
EBITDA Marge	-8.7%	-3.0%
Nettoumsatz Carbon & Energy	1.9	5.9
EBITDA Carbon & Energy	3.5	2.6
EBITDA Marge	184.2%	44.0%



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

EBITDA Bereich «Sonstige»

in USD Mio.	2012	2011
EBITDA	-3.9	-8.0

- Verbesserung USD +4.1 Mio.
- Davon USD 1.3 Mio. geringerer Lohnaufwand
- Davon USD 2.3 Mio. geringerer Administrationsaufwand
- Rest vor allem Zwischensegment Eliminationen
- Wird sich 2013 nochmals verbessern



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Abschreibungen, Amortisationen, Wertminderungen: wegen Sondereffekten erhöht

in USD Mio.	2012	2011
Abschreibung und Amortisationen	-7.9	-10.1
(Rückbuchung) Wertminderungen auf Landtiteln	<u>-1.5</u>	<u>+3.8</u>
Total	-9.4	-6.3



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Details Finanzergebnis

in USD Mio.	2012	2011
Netto Zinsergebnis	-4.0	-6.0
Impairments	-0.0	-3.0
FOREX	-0.9	-3.6
Übriges	<u>-0.0</u>	<u>-0.4</u>
Total	-4.9	-13.0



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Übersicht Hauptkennzahlen

in USD Mio.	2012	2011
Nettoumsatz	43.9	69.0
Bruttomarge	20.3	30.9
Bruttomarge in % von Nettoumsatz	46.3%	44.8%
EBITDA	-3.8	-2.1
EBIT	-13.3	-8.5
Verlust aus fortgeführten Bereichen	-17.7	-21.8



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Cashflow

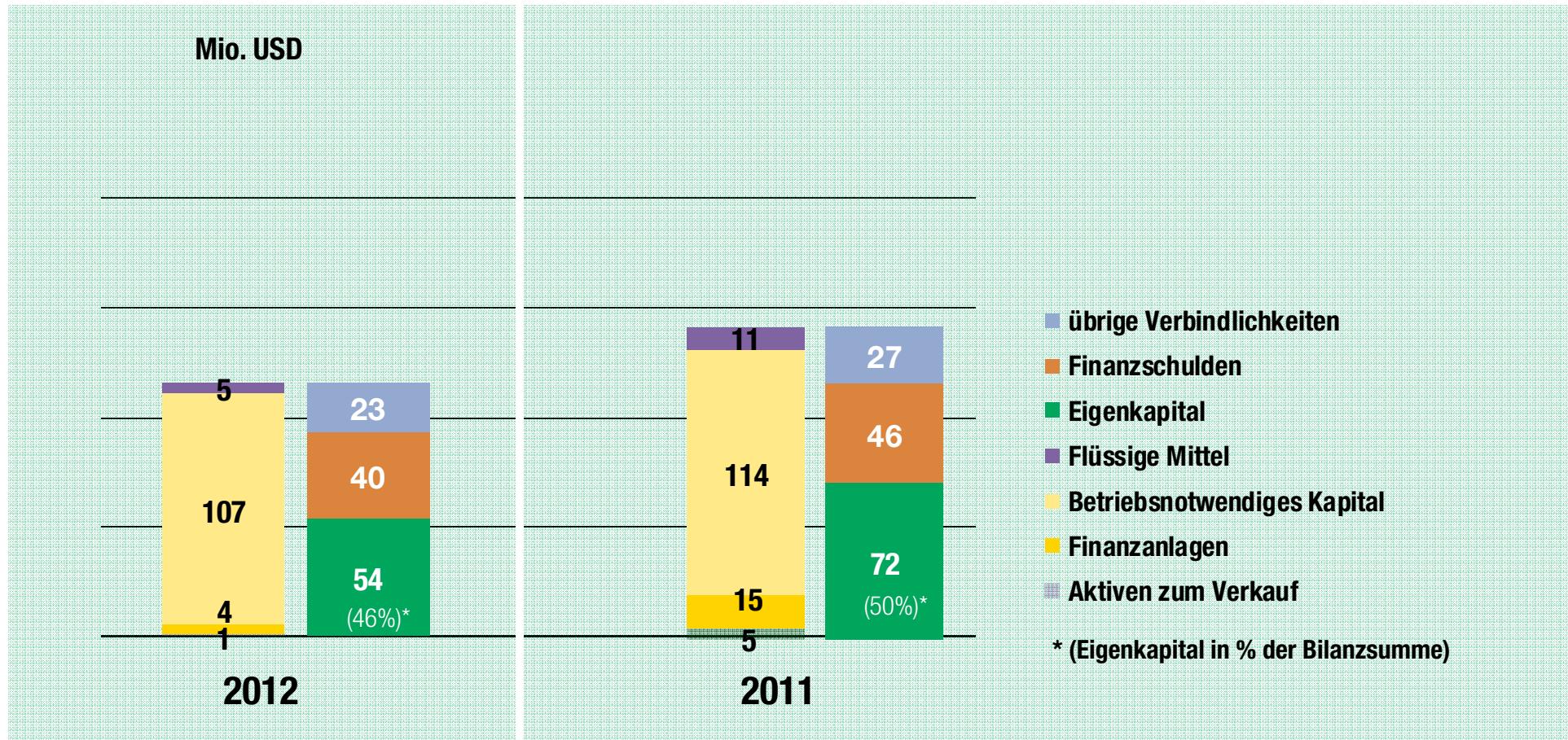
in USD Mio.	2012	2011
Operativer Cashflow	-5.6	-9.0
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-1.2	34.2
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit (inkl. Umrechnungsdiff.)	0.7	-24.1
Total Cashflow	-6.1	1.1



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über das Geschäftsjahr 2012: Teil B

Bilanz nach wie vor solide





PRECIOUS WOODS

Operative Hauptziele 2013

Erhöhung Umsatz und Bruttomarge

Kostenmassnahmen

Ausstoss/Yield

**Positiver
EBITDA**

Ziele 2013: Erhöhung Umsatz und Bruttomarge

- Erhöhung des Exportanteils in Brasilien
- Erhöhung der Preise im lokalen Markt Brasilien
- Optimierung des Produkt- und Kundenportfolios mit besseren Margen, Erhöhung der Rundholzausnutzung
- Starke Erhöhung des Schnittholzausstosses in Gabun



PRECIOUS WOODS

Ziele 2013: Kostenmassnahmen

- Weitere Reduktion des Personalbestandes in Brasilien mittels Rationalisierungsinvestitionen in die Sägerei
- Weitere Reduktion Personalbestand in PW Europe
- Weitere Kostenoptimierung bei Holding

Ziele 2013: Ausstoss/Yield

- Besser abgestimmtes Wartungsprogramm in Gabun
- Besserer Auftragsmix
- Kleineres Rundholzlager = frischere Logs



PRECIOUS WOODS

Finanzielle Hauptziele 2013

Verringerung NUV (Lagerreduktion PWEU + mehr B2B)

Verringerung Lager in Gabun

**Sicherung der Liquidität
Basis für strategische Weiterentwicklung**

Wechsel zu ZKB Plattform

- Kurse jederzeit öffentlich einsehbar unter www.zkb.ch/ekmux
- Handel weiterhin via Hausbank (online Banken und im Ausland gewisse Einschränkungen möglich)
- Weiterhin Market Making durch ZKB
- Weiterhin sämtliche Auftragsarten möglich
- Berichterstattung wie bisher
- GV wie bisher



Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012: Teil C – Operative Fortschritte 2013

Stefan Meinhardt (COO)



PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

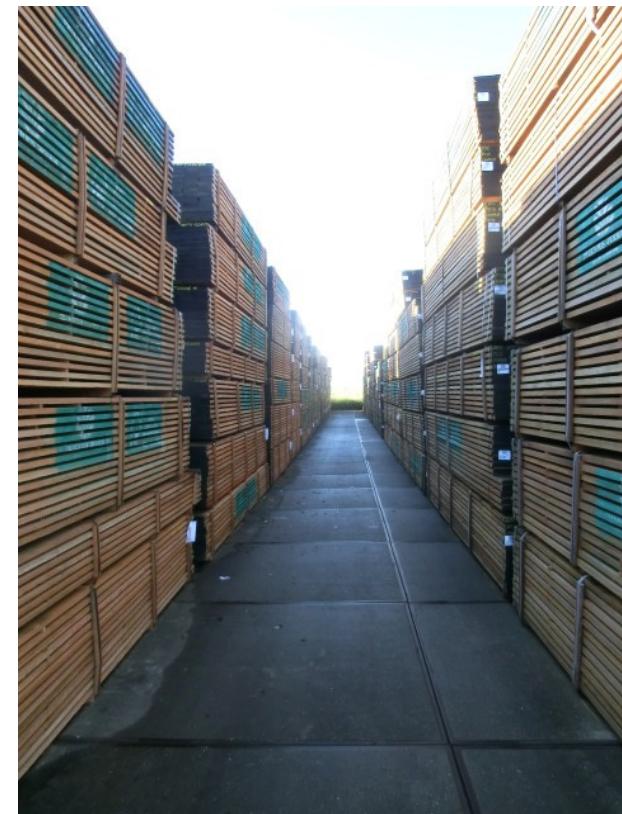
Ziele in 2013

PW Gabon

- Verbesserung operativer Prozesse
- Erhöhung der Produktionsmenge

PW Amazon / PW Europe

- Reduzierung der operativen Kosten
- Verbesserung der Ausbeute
- Diversifikation der Absatzmärkte



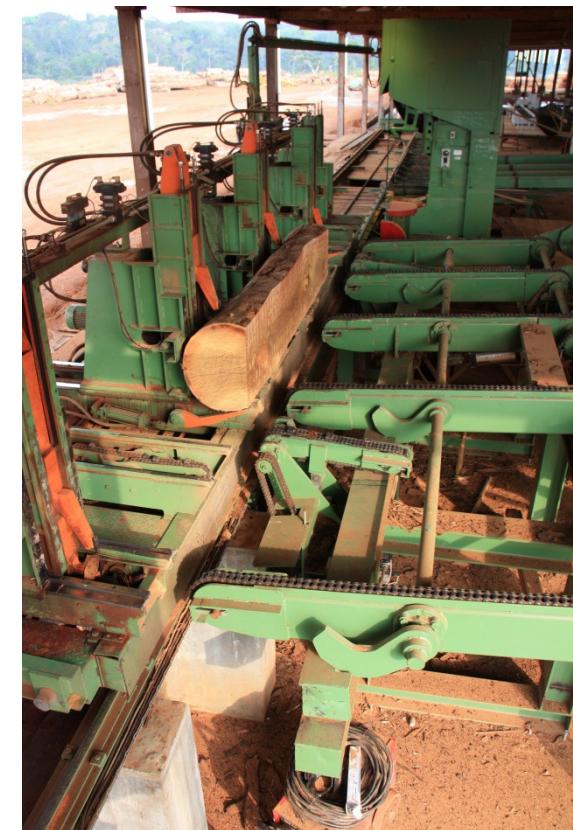
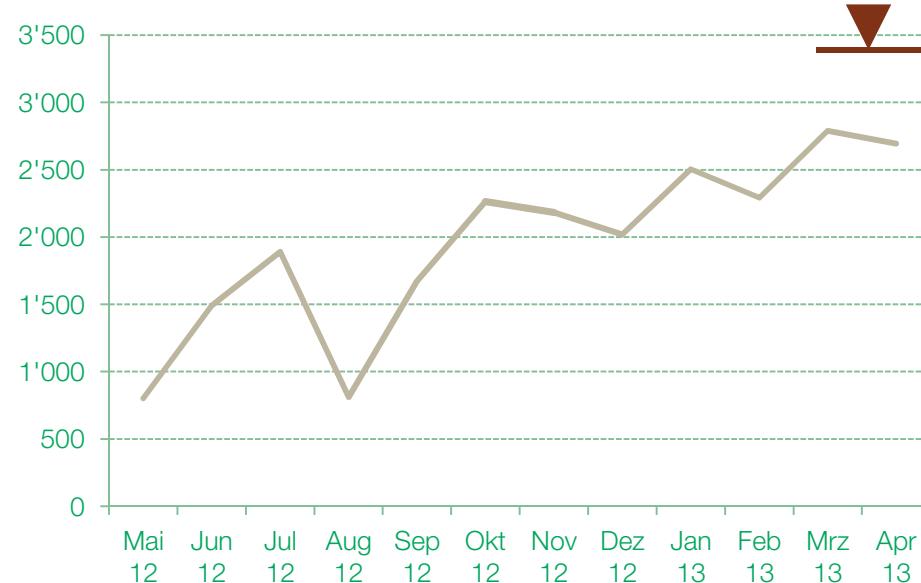


PRECIOUS WOODS

PW Gabon - Operative Entwicklung 2013

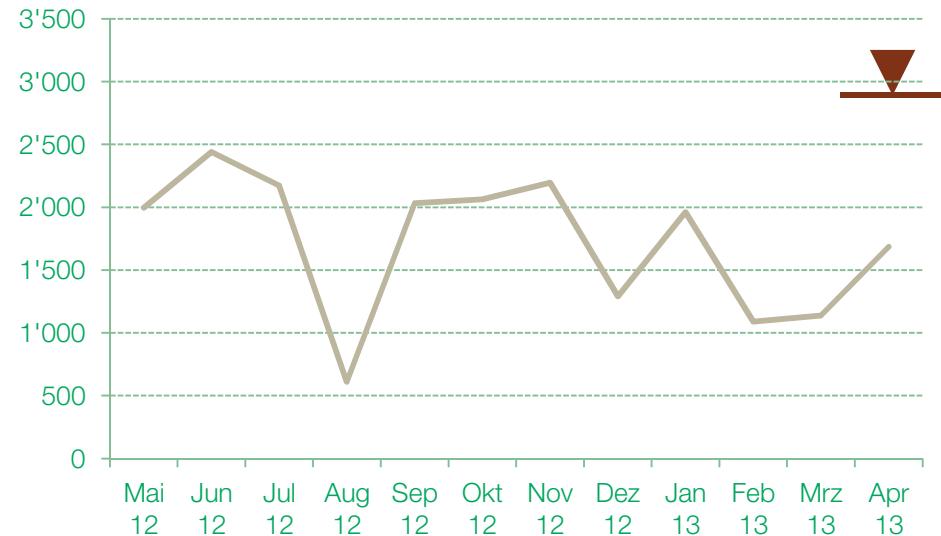
- Technische Probleme: Massnahmen in Umsetzung
- Alle Investitionen zur Verbesserung bis August 2013 abgeschlossen
- Investitionsvolumen liegt bei mehr als USD 1.3 Mio.
- Investitionen in neue Schärferei und Trockenkammern im Q1 umgesetzt

PW Gabon Sägewerke



- Zusätzliche technische Anpassungen bis August 2013
- Zielmenge: 3'400 cbm Schnittholz monatlich (ab 09/13)
- Weiterer Ausbau der Produktionskapazität in Planung

PW Gabon Fünnerwerke



- TGI: bewältigt illegalen Streik
- Technische Probleme: Grosses Wartungs- und Investitionsprogramm von Mai bis August 2013
- Zielmenge: 3'000 cbm Furniere monatlich (ab 09/13)



PRECIOUS WOODS

PW Amazon - Operative Entwicklung 2013

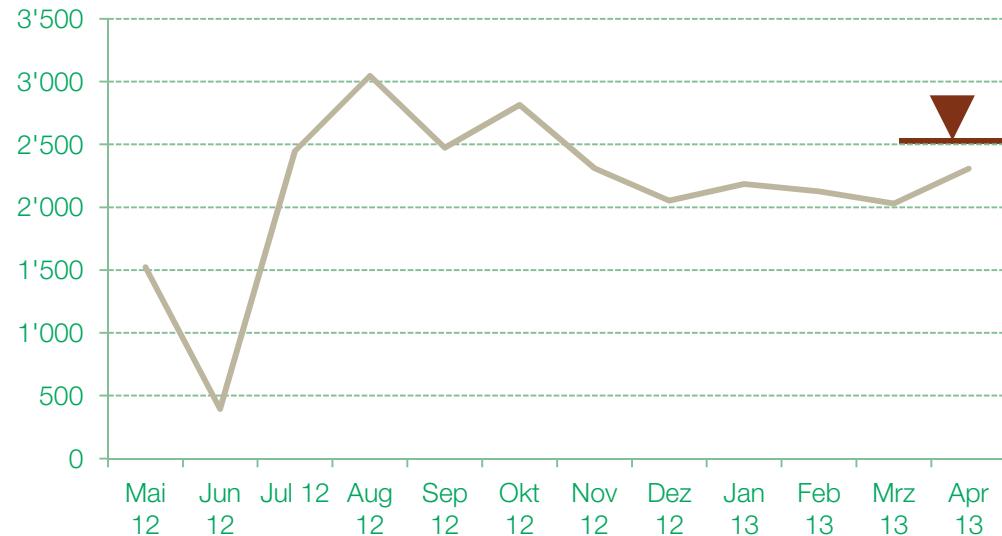
- Technische Verbesserungen im Sägewerk abgeschlossen
- Rohstoffausbeute verbessert; Ziele noch nicht vollständig erreicht.
- Trockenkammern überholt, Kapazität vervierfacht
- Hobelwerk bis Juli 2013 gewartet: Erhöhung der Wertschöpfung



PRECIOUS WOODS

Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012: Teil C

PW Amazon Sägewerk



- Umbau von zwei Sägelinien im Mai 2013 abgeschlossen
- Produktionspersonal um 38 Mitarbeiter gesenkt (14%)
- Zielmenge: 2'500 cbm Schnittholz monatlich



PRECIOUS WOODS

PW Europe - Operative Entwicklung 2013

- Markt tendiert in der Nachfrage schwach
- Preise in den Beneluxländern unter Druck
- Verlagerung der Holztrocknung nach Brasilien
- Diversifizierung in neue Märkte macht Fortschritte



PRECIOUS WOODS

Zusammenfassung: Zielsetzungen für 2013

PW Gabon

- **Erhöhung** der **Produktionsmenge**

PW Amazon / PW Europe

- **Erhöhung** von **Ausbeute** und **Wertschöpfung**
- **Reduzierung** der **Produktionskosten**
- **Diversifikation** der **Absatzmärkte**



Berichterstattung über den Geschäftsgang 2012: Teil D – Fragen und Diskussion

22. Mai 2013



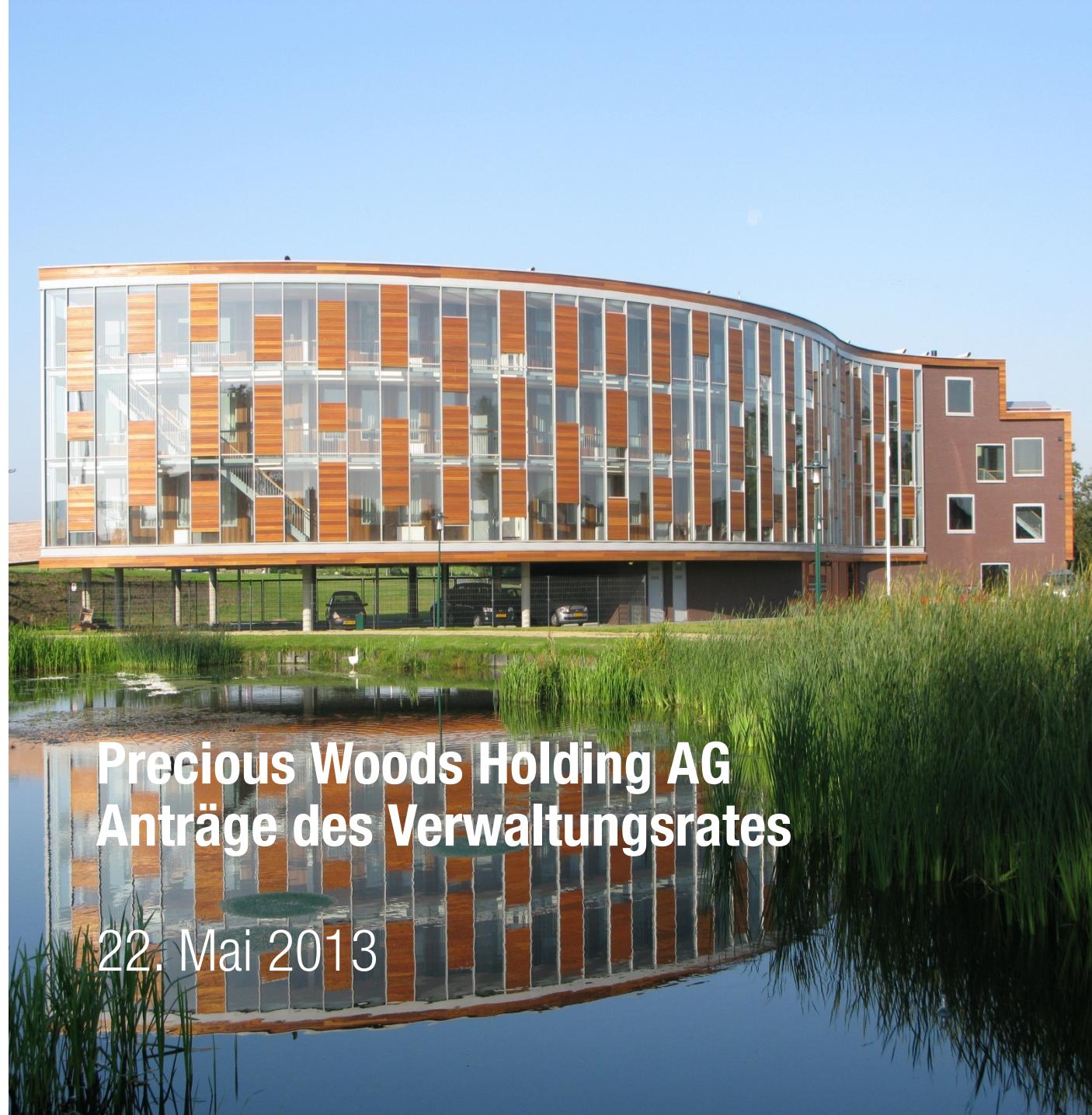
PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

Precious Woods Ordentliche Generalversammlung 2013

Fragen und Diskussion



Precious Woods Holding AG

Anträge des Verwaltungsrates

22. Mai 2013



PRECIOUS WOODS



PRECIOUS WOODS

Formelle Feststellungen

1. Einberufung der Generalversammlung
2. Bekanntgabe des Geschäftsberichtes
3. Feststellung der ordnungsgemässen Einberufung der GV
4. Bekanntgabe der Traktanden und der Anträge des VR
5. Protokollführer und Stimmenzähler
6. Vertreter der Revisionsstelle
7. Organvertreter und unabhängiger Stimmrechtsvertreter
8. Abstimmungen und Wahlen
9. Organisatorischer Hinweis
10. Präsenzmeldung
11. Feststellung der Beschlussfähigkeit



3. Genehmigung Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung 2012

Der Verwaltungsrat beantragt,

den Jahresbericht für das Geschäftsjahr 2012 zur Kenntnis zu nehmen, die konsolidierte Jahresrechnung der Precious Woods Gruppe für das Geschäftsjahr 2012 zu genehmigen, die Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG für das Geschäftsjahr 2012 zu genehmigen.



4. Konsultativabstimmung über den Entschädigungsbericht 2012

Der Verwaltungsrat beantragt,

**den Entschädigungsbericht (vergleiche Seiten 85-86 des
Geschäftsberichts 2012) zu genehmigen.**



5. Entlastung der Mitglieder des VR und der GL für das Geschäftsjahr 2012

Der Verwaltungsrat beantragt,

dem Verwaltungsrat sowie der Geschäftsleitung die Entlastung in globo zu erteilen.



6. Verwendung des Bilanzergebnisses

Der Verwaltungsrat beantragt,

**den Bilanzverlust per 31. Dezember 2012 von CHF 21'045'632
auf die neue Rechnung vorzutragen.**



PRECIOUS WOODS

Traktandum 7

7. Wahl des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,

**Werner Fleischmann für eine Amtszeit von drei Jahren als
Mitglied des Verwaltungsrats neu zu wählen.**



Werner Fleischmann

Werner Fleischmann ist ein erfahrener Unternehmer im nationalen und internationalen Immobiliengeschäft. Er ist 58 Jahre alt, verheiratet und hat drei Kinder. Werner Fleischmann hat eine Grundbuch- und Notariatsausbildung und war mehrere Jahre als CFO einer Lebens-Versicherungsgesellschaft tätig und leitet seit 1990 als Inhaber die Fleischmann Immobilien AG in Weinfelden. Er ist zudem ein wichtiger Aktionär der Precious Woods Holding. Mit seinem ausgeprägt starken Background im Finanz- und Immobilienbereich ergänzt Herr Fleischmann die Kompetenzen und Fähigkeiten des Verwaltungsrates in idealer Weise.



PRECIOUS WOODS

Traktandum 8

8. Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt,

**die Ernst & Young AG, Zürich, für eine weitere Amts dauer von
einem Jahr als Revisionsstelle zu wählen.**



PRECIOUS WOODS

Precious Woods Ordentliche Generalversammlung 2013

Nächste Generalversammlung

Findet am 21. Mai 2014 im Volkshaus Zürich statt.



Precious Woods Holding AG Ordentliche Generalversammlung

22. Mai 2013



PRECIOUS WOODS