



Precious Woods Holding AG
Generalversammlung
vom 20. Mai 2010



PRECIOUS WOODS

Traktanden

1. Begrüßung, Traktanden, Hinweise zur GV
2. Standortbestimmung und Perspektiven
3. Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnungen 2009
4. Berichte der Revisionsstelle
5. Vorstellung des neuen CEO
6. Statutenänderung aufgrund der Einführung des BEG
7. Erhöhung bedingtes Kapital sowie Schaffung genehmigtes Kapital

Traktanden

8. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates
9. Wiederwahl von zwei Verwaltungsräten
10. Wahl der Revisionsstelle
11. Ausblick und Varia



1. Standortbestimmung und Perspektiven

Ernst A. Brugger



PRECIOUS WOODS

5 Kernaussagen

- 1) 2009 – Ein Krisenjahr!
- 2) Use it or lose it! Unsere Mission.
- 3) Nachhaltigkeit: Herausforderndes Businessmodell.
- 4) Wirtschaftlichkeit: Massnahmen wirken.
- 5) Strategische Projekte, Ausblick.

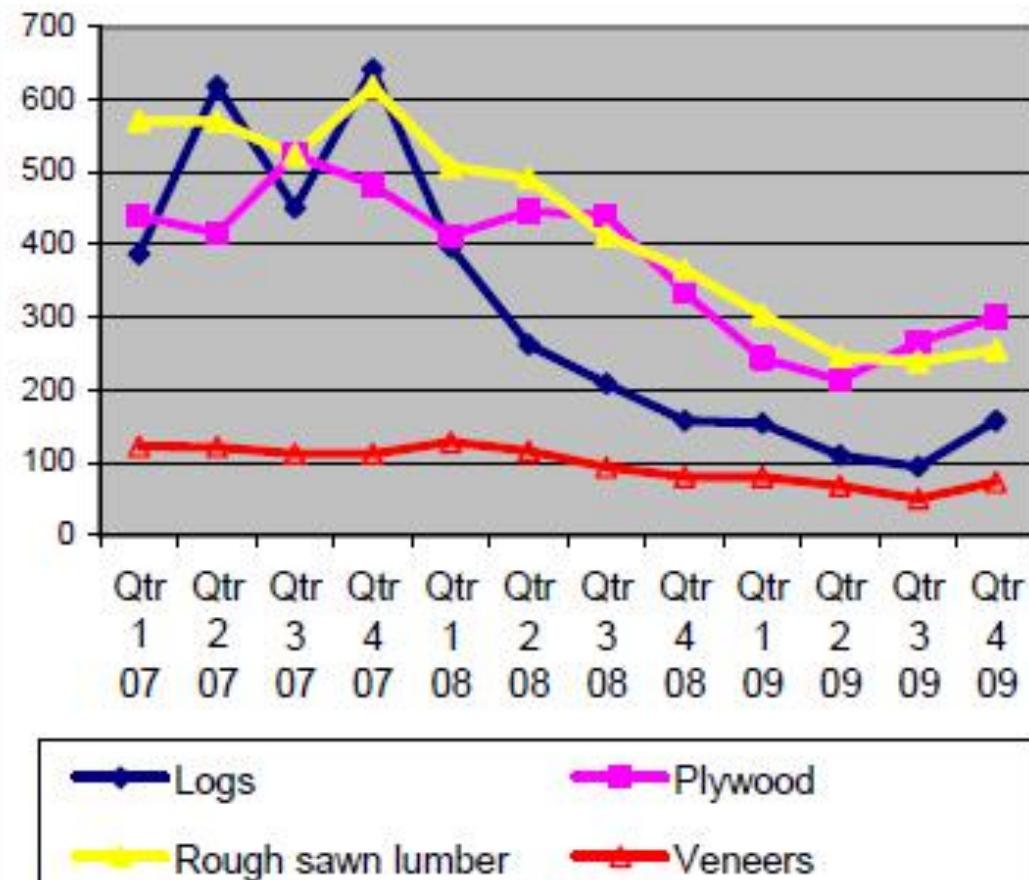
1) 2009 – Ein Krisenjahr!

- Markteinbruch grösser als 35 Prozent und Preiszerfall weltweit.
- Politische und rechtliche Probleme (z. B. Brasilien und Gabun).
- Interne Verbesserungspotenziale.

→ Ein schwieriges Jahr für gesamte Branche.

Markteinbruch Tropenholzprodukte

Tropenholzexporte Entwicklungsländer
nach Europa 2007–2009 (in 1000 m³)



Aktienkurs von Precious Woods im Vergleich

Im Vergleich zu börsenkotierten Konkurrenzunternehmen
Groupe Rougier (F) and DLH Group (DK).



Jahresresultat 2009 Precious Woods

Gesamteinnahmen: USD 87.8 Mio.

Reinverlust vor Sonderfaktoren: USD -10.0 Mio.

Reinverlust mit Sonderfaktoren: USD -28.4 Mio.

Schlechtes Ergebnis, aber gute Bilanz:

Eigenkapital: USD 168.3 Mio.

Bilanzsumme: USD 291.3 Mio.

Politische und rechtliche Probleme

Brasilien

- Alle Rechtsstreitigkeiten gewonnen.
- Unterbrüche durch verzögerte Betriebsbewilligung bewirken trotzdem hohe Kosten.

Gabun

- Exportverbot Rundholz per 1. Januar 2010.
- Beschleunigte Industrialisierung unabdingbar.

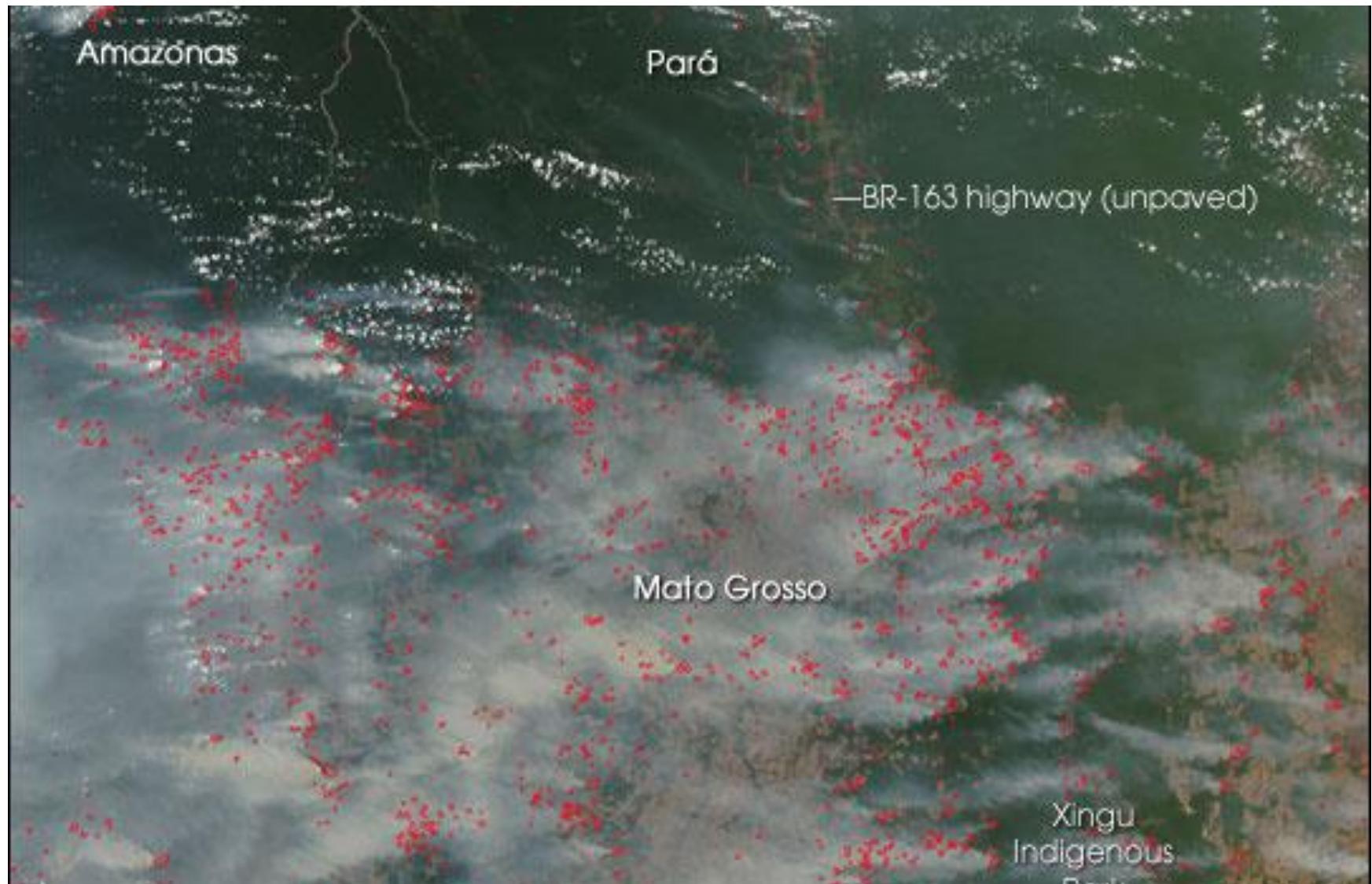
Interne Verbesserungspotenziale

- Zu geringe Produktivität und Effizienz.
- Mangelnde Koordination.
- Zu schwache Marktorientierung.

2) Use it or lose it! Unsere Mission.

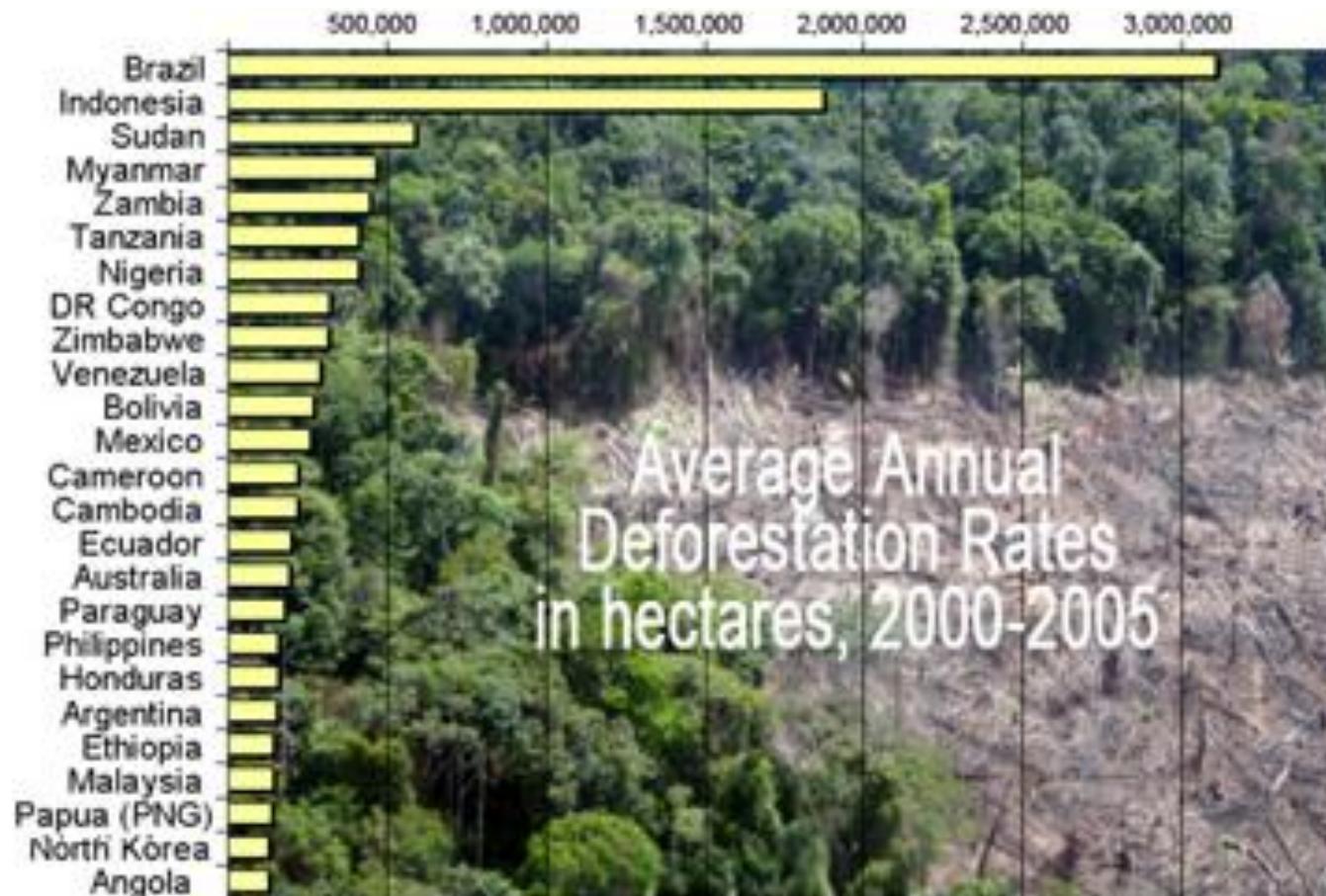
- Entwaldung in Tropen und Subtropen ungebrochen gross.
- Kampf um natürliche Ressourcen nimmt zu.
- Klimawandel und CO₂-Risiken rufen nach Schutz von Wäldern durch nachhaltige Nutzung.
- Erneuerbare Energiequellen und Biomasse sind weltweit von wachsender Bedeutung.

Entwaldung durch Brände



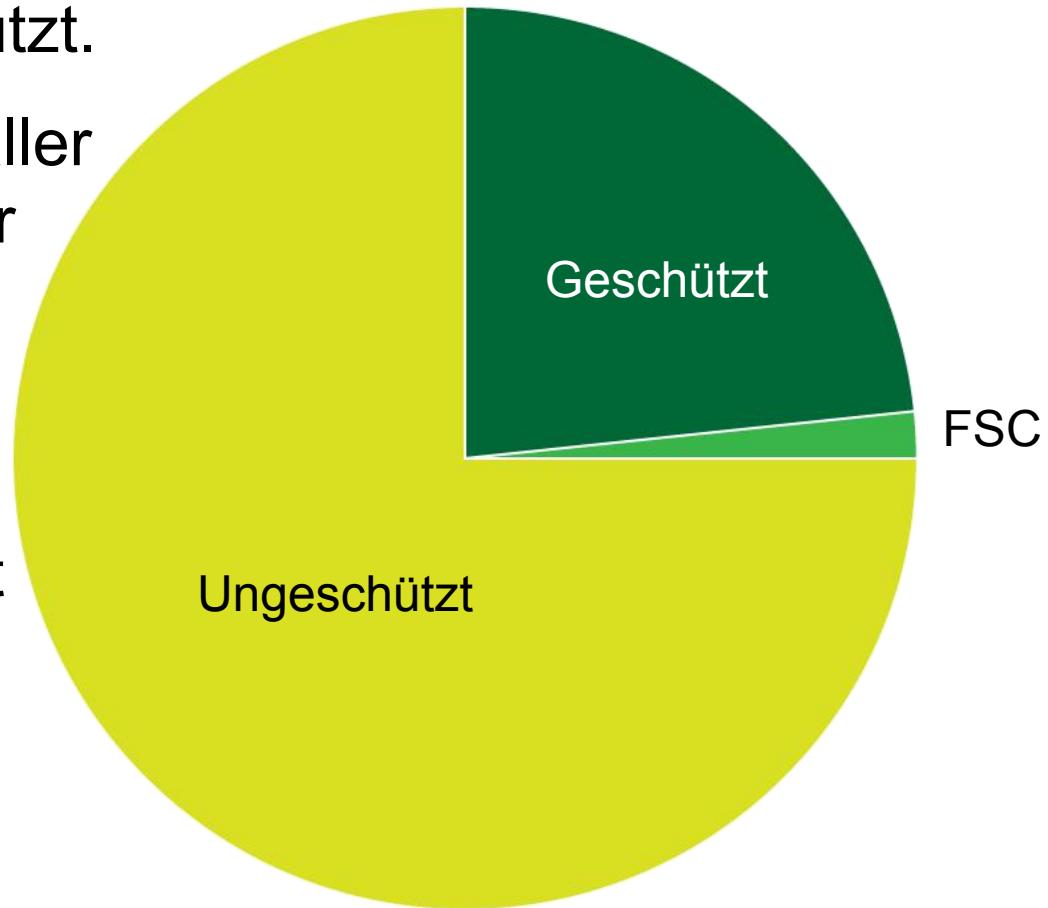
Immenser Waldverlust

Von 2000 bis 2005 wurden jährlich 10.4 Millionen Hektaren Tropenwald zerstört und etwa dieselbe Fläche degradiert.

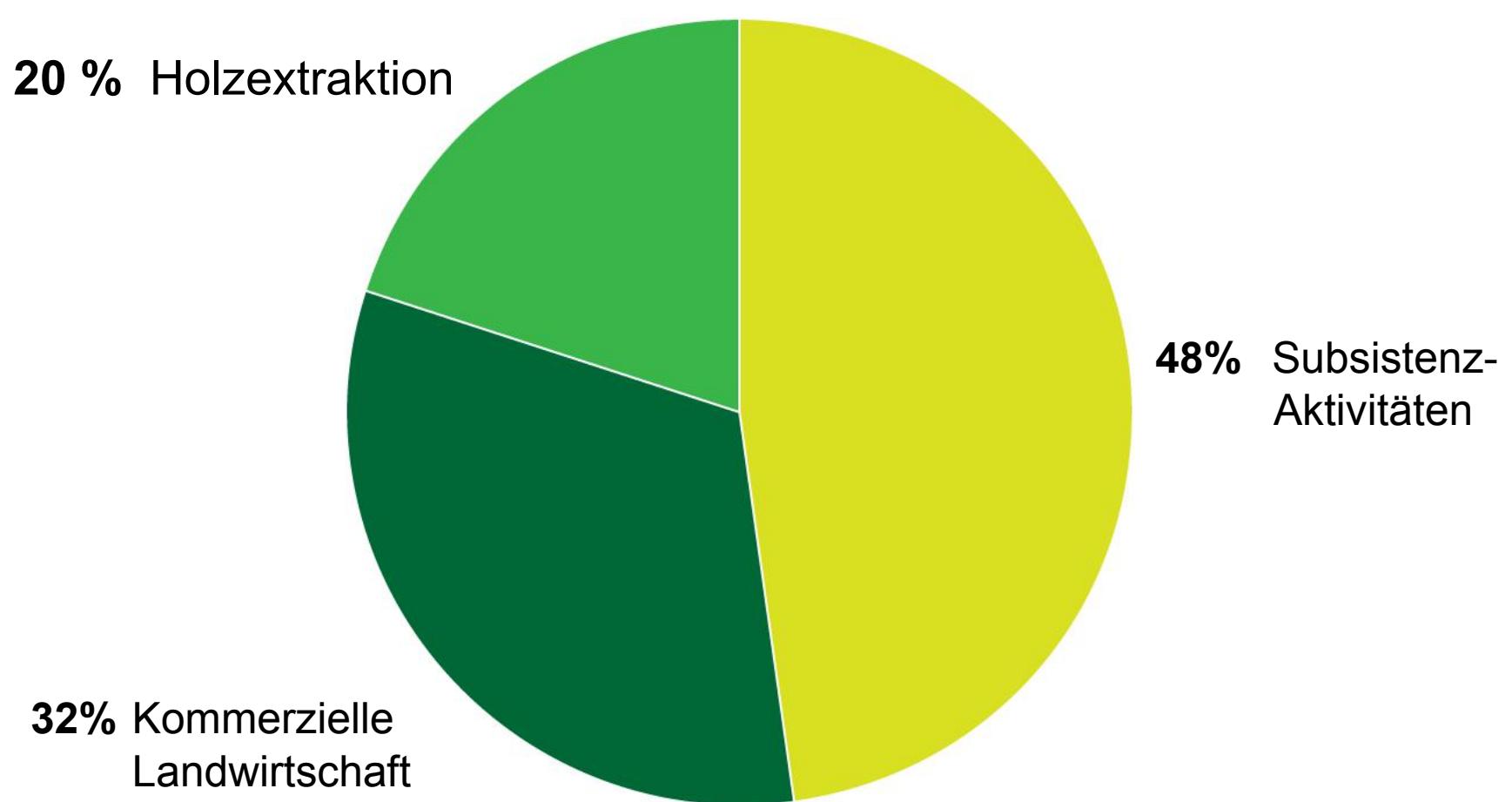


Schwacher Schutz

- Nur rund ein Viertel aller tropischen Feuchtwälder ist geschützt.
- Weniger als 1 Prozent aller tropischen Feuchtwälder werden FSC-zertifiziert genutzt.
- Precious Woods bewirtschaftet 8 Prozent aller FSC-genutzten Wälder.



Hauptursachen der Entwaldung in den Tropen



Use it or lose it!

Der beste Weg Tropenwald zu schützen, ist, ihn nachhaltig zu nutzen.

- Nachhaltige Forstwirtschaft in Brasilien und Gabun.
- Aufforstung von verlassenem und der Erosion ausgesetztem Weide- und Kulturland in Zentralamerika (Costa Rica und Nicaragua).

2004

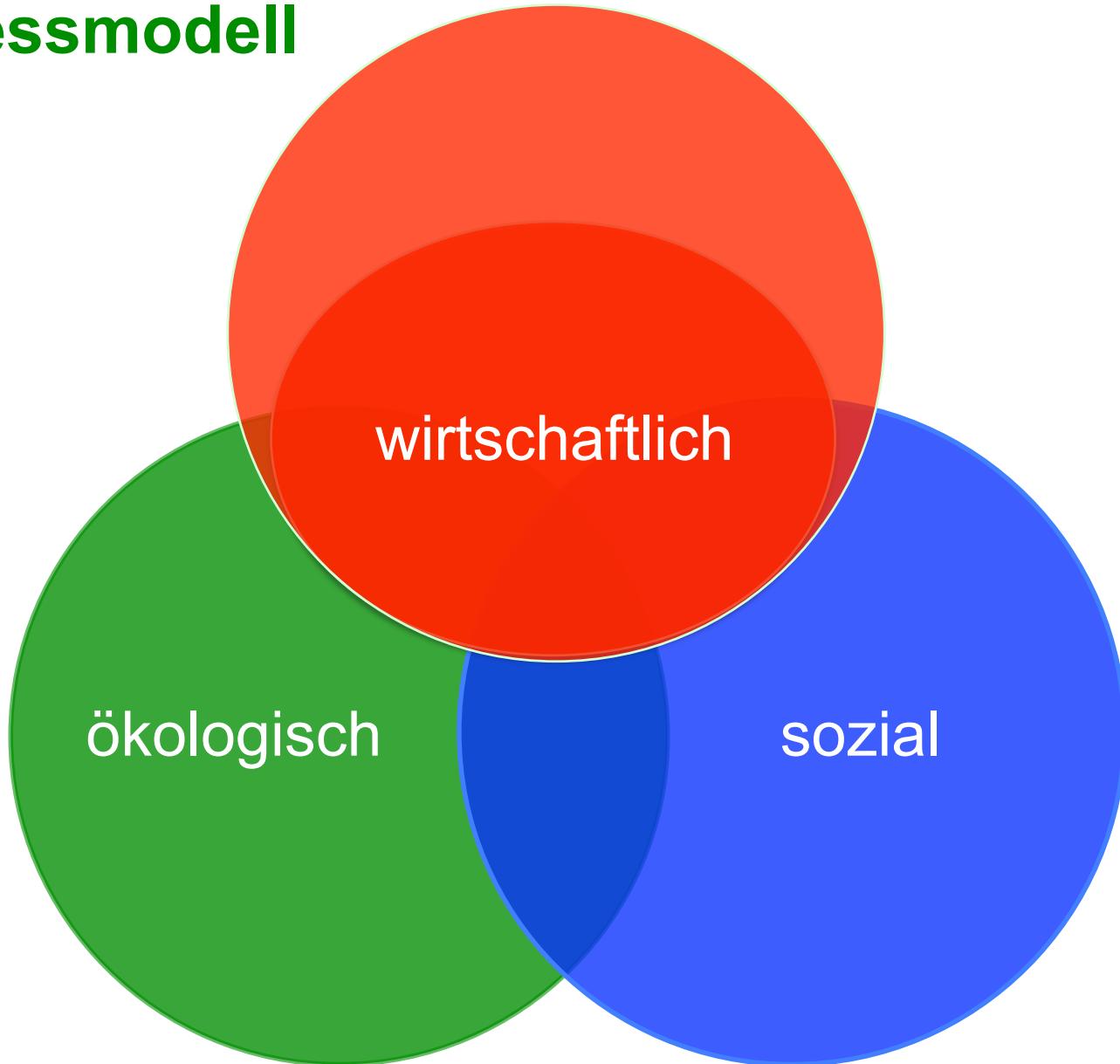


Unsere Mission

„Wir geben eine unternehmerische Antwort“
„auf Megatrends und globalen Stress.“

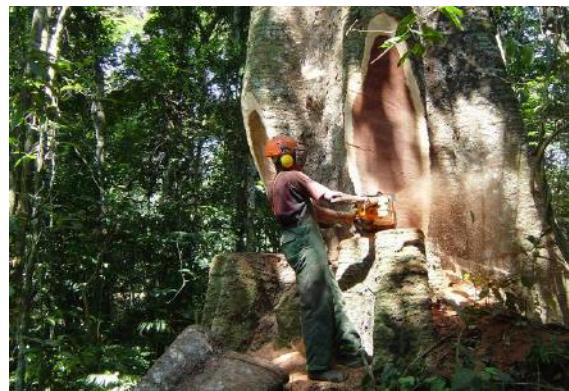
„Wir schaffen gleichzeitig wirtschaftliche,“
„ökologische und soziale Mehrwerte.“

3) Nachhaltigkeit: Herausforderndes Businessmodell



Nachhaltige Bewirtschaftung in der Praxis

Prospektion – Inventar – Selektion – Ernte – Verarbeitung –
Transport – Handel



Volle FSC-Zertifizierung erreicht

- FSC: Anspruchsvolle und klare Definition der ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit in der Forst- und Holzwirtschaft.
- Das Schälfurnierwerk von TGI in Libreville (Precious Woods Gabon) erhielt die FSC-Zertifizierung.
- PW garantiert dem Endkunden, ein nachhaltig erzeugtes Produkt zu erwerben (Chain of Custody).



→ Im schwierigen 2009 die vollumfängliche Zertifizierung erreicht.

Mehr als Holz – Zunehmend Know-how und Dienstleistungen



Soziale Nachhaltigkeit: weitere Fortschritte

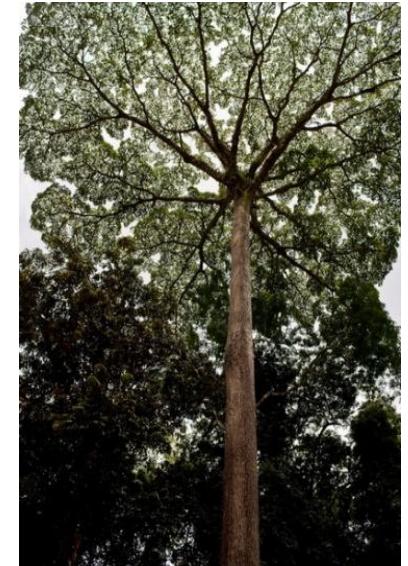
- Gabun: 400 Mitarbeitende mit Familien in 4 Arbeitersiedlungen (Wohnhäuser, Schule, Strom- und Trinkwasser- und medizinische Versorgung) sowie 40 lokale Dorfgemeinschaften im Waldgebiet.
- Brasilien: Unterstützung von 14 lokalen Dorfgemeinschaften in unmittelbarer Nähe zum Forstgebiet.



Ökologische Nachhaltigkeit

Aufgaben der ökologischen Nachhaltigkeit:

- Schutz und Erhalt der Biodiversität.
- Nachhaltig langfristige Bewirtschaftung des natürlichen Tropenwalds.
- Schutz vor illegalem Einschlag und Jagd.



Engagement für Chancenvielfalt und Biodiversität



4) Wirtschaftlichkeit: Massnahmen wirken

Fitness

- Kostensenkungen und -effizienz in allen Bereichen mit sichtbarer und steigender Wirkung.
- Restrukturierungen PW-Europa, PW-Manufacturing, Pará.
- Transparenz und Koordination verstärkt.
- Overhead deutlich verkleinert.

Wirtschaftlichkeit: Massnahmen wirken

Kernkompetenzen

- Know-how verstärkt.
- Managementkompetenzen erhöht.
- Entscheidungsprozesse beschleunigt.



Wirtschaftlichkeit: Massnahmen wirken

Marktpositionierung

- PW Europe als europäische FSC-Plattform.
- PW Brazil mit starkem Sales-Team für den lokalen Markt.
- PW Gabon: Marktbeziehungen weiter entwickelt.
- PW Central America: Sales-Team aufgebaut.



5) Strategische Projekte, Ausblick

Unsere Ziele:

- FSC auch weiterhin vollständig.
- EBITDA \geq 20 Prozent der Einnahmen.
- Kapitalproduktivität steigern.
- Strategische Projekte erhöhen wirtschaftliche Leistung.

Erwartungen:

- Sales bis Ende April: > 85% Budget.
- 2010: Ausgeglichenes Ergebnis (EBIT), falls Märkte halten.
- 2011: Weitgehende Zielerreichung.

Strategische Projekte, Ausblick

Wichtigste Ansätze

- Acre in Brasilien.
- Kooperation in Zentralamerika.
- Sägerei für Harthölzer in Gabun.
- Biomasse-Kraftwerke (CO₂-Kompensation): weitere Anlagen.
- Kongo: gute Partnerschaft, vertiefte Beurteilung bis Ende 2010.

Strategische Projekte, Ausblick

Erfolgsfaktoren

- Kompetenz im Management.
- Engagement und Hartnäckigkeit.
- Netzwerke und Partner.
- Attraktive und glaubwürdige Unternehmenskultur.
- Starkes, langfristig ausgerichtetes Aktionariat.



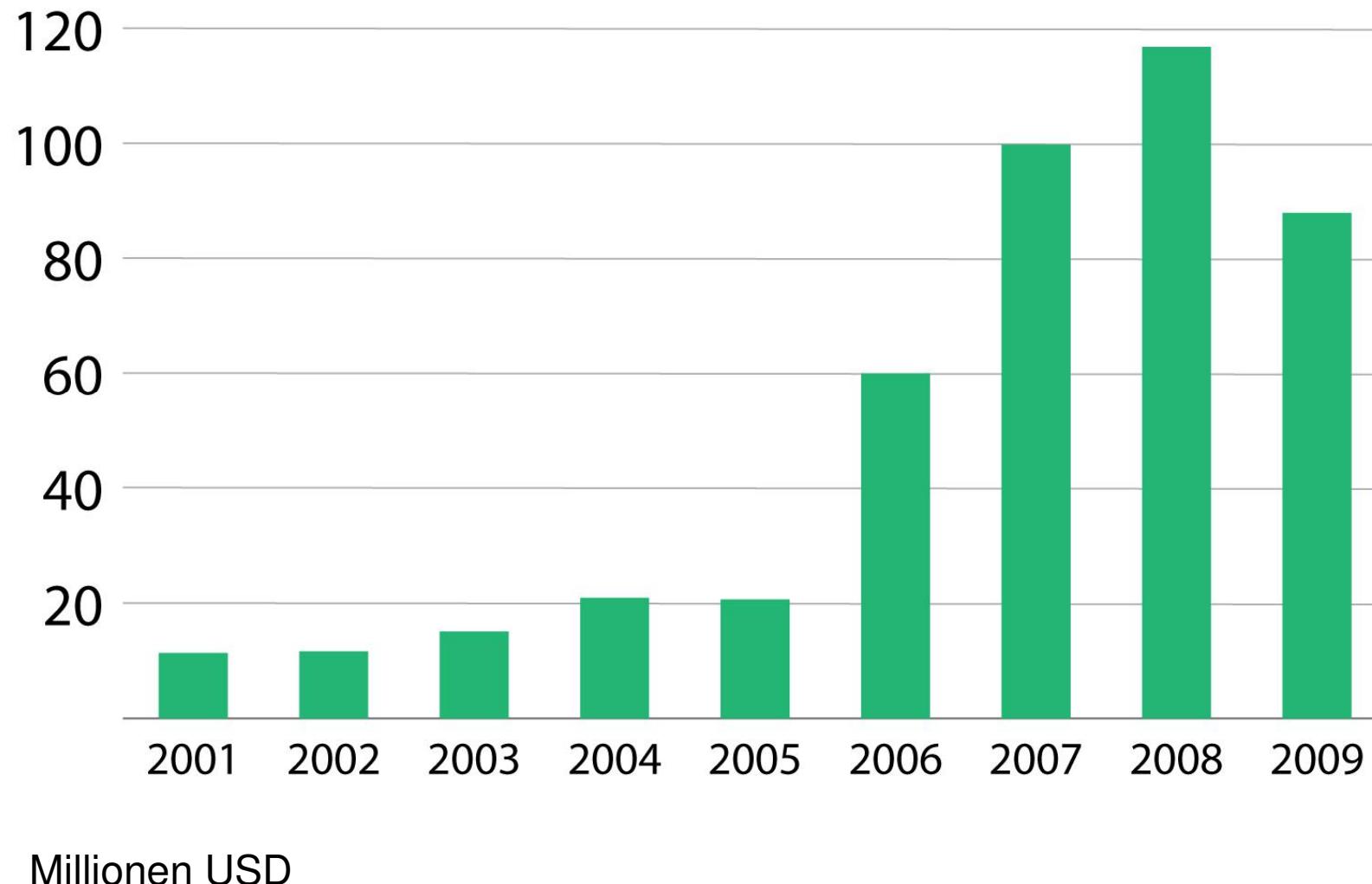
2. Finanzielle Berichterstattung

Cornelia Gehrig



PRECIOUS WOODS

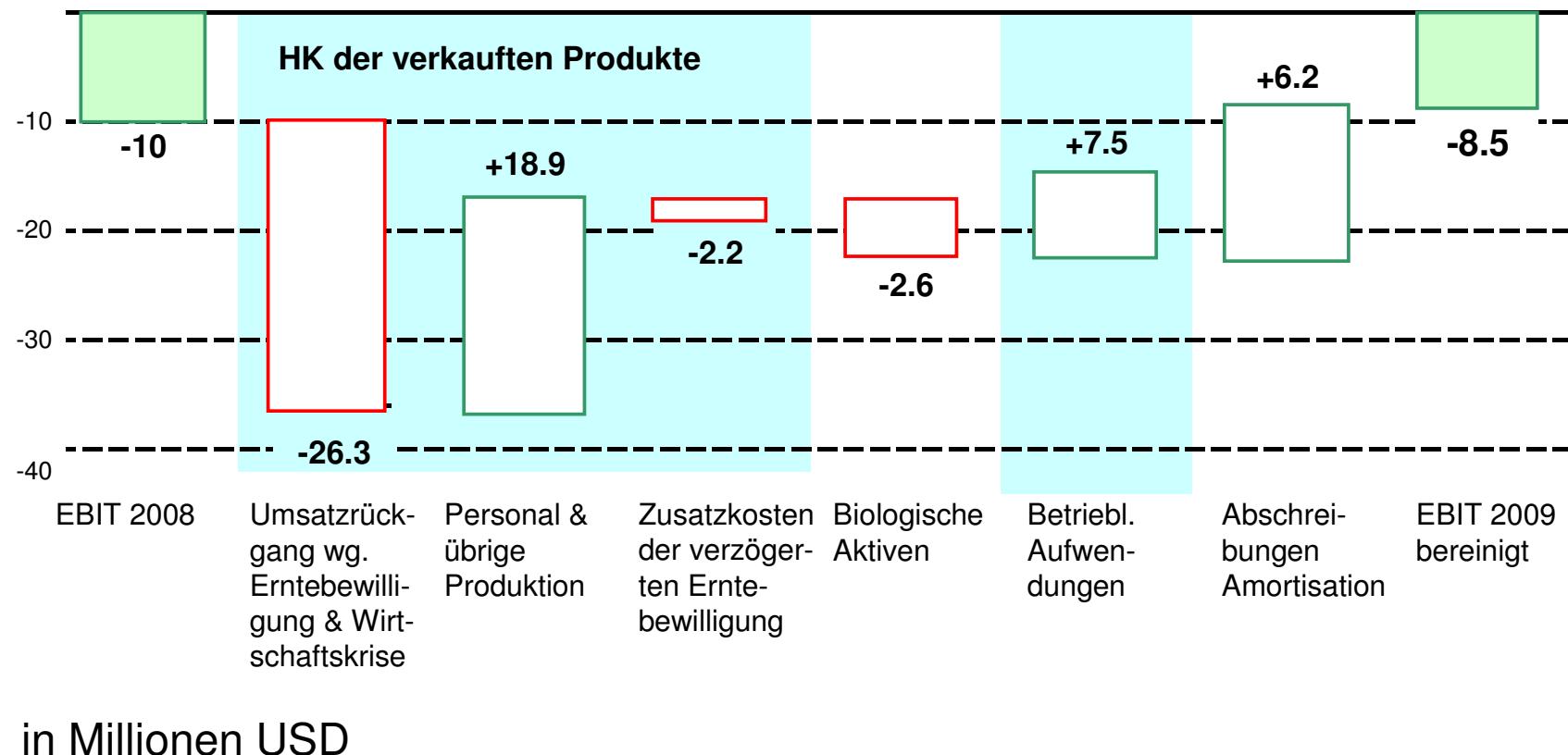
Entwicklung Gesamterträge 2001 bis 2009



Entwicklung Gesamteinnahmen

Nettoumsatz 2008	110.0	100.0%
Veränderungen:		
Precious Woods Europe	-12.5	
Precious Woods Brasil	-12.1	
Precious Woods Gabon	-6.6	
Precious Woods Energy & CO ₂	-2.3	
Precious Woods CA, Eliminationen	12.4	-21.2
Nettoumsatz 2009 zu konstanten Währungen	88.9	-19.2%
Fremdwährungseffekt	-5.8	
Nettoumsatz 2009	83.0	-24.6%
Biologische Aktiven 2008	6.7	
Veränderung biologischer Aktiven	-1.9	
Biologische Aktiven 2009	4.8	
Gesamteinnahmen 2008	116.8	100.0%
Gesamtveränderung	-28.9	
Gesamteinnahmen 2009	87.8	-24.8%

Analyse operatives Ergebnis (EBIT)



Analyse der Sonderfaktoren nach Segmenten

in Mio. USD	Ergebnis 2009	Sonder- faktoren	2009 inkl. Sonderfakt.
EBIT Brasilien	-4.0	-6.1	-10.1
davon Schliessung Pará		-3.7	
davon Rückstellung für Rechtsfälle/Abgangsentschädigungen		-1.5	
davon Berichtigung Lagerwert und Forderungen		-0.9	
EBIT Energy and Carbon	0.5	0.0	0.5
EBIT Europa	-4.3	-2.7	-7.0
davon Restrukturierung Vertriebsgesellschaft		-0.2	
davon Schliessung Precious Woods Manufacturing B.V.		-2.0	
Sonstiges		-0.5	
EBIT Central America	2.0	-0.6	1.4

Analyse der Sonderfaktoren nach Segmenten

in Mio. USD	Ergebnis 2009	Sonder- faktoren	2009 inkl. Sonderfakt.
EBIT Gabon	0.9	-1.1	-0.2
davon Rückstellungen wegen Log Ban		-1.3	
Sonstiges	0.2		
EBIT Übrige (Holding plus Group Adjustments)	-3.6	-1.6	-5.2
davon Reorganisation/Verstärkung Management		-1.2	
Sonstiges	-0.4		
EBIT Total	-4.3	-2.7	-7.0
Finanzergebnis	-3.6	-5.1	-8.7
Ertragssteuern	1.8	-0.9	0.9
Anteil nicht beherrschter Gesellschafter	0.3		0.3
Reinverlust	-10.0	-18.1	-28.1

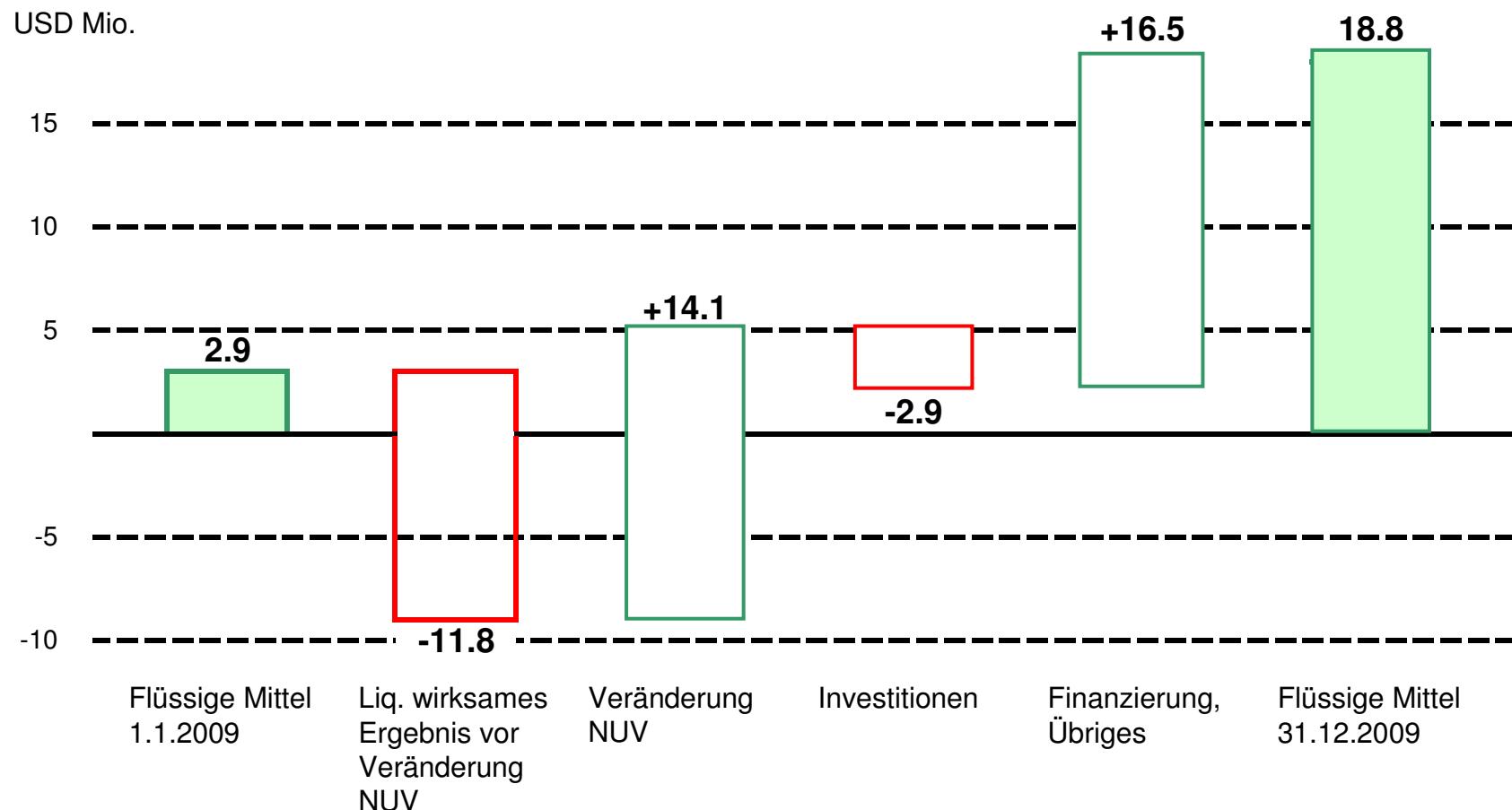
Konsolidierte Bilanz – basierend auf Realwerten

in Tausend USD	31.12.09	31.12.08
Flüssige Mittel	18 825	↗ 2 909
Forderungen & sonstiges UV	15 288	↘ 17 329
Warenlager	28 748	↘ 39 881
Total Umlaufvermögen	62 861	↗ 60 119
Sachanlagevermögen	107 955	103 646
Biologische Aktiven	59 048	↘ 54 886
Immaterielles Anlagevermögen	33 528	↘ 36 577
Sonstiges Anlagevermögen	25 050	24 230
Total Anlagevermögen	225 581	219 339
Zu Verkauf gehaltene Aktiven	2 882	0
Total	291 324	279 458

Konsolidierte Bilanz – Nachhaltige Kapitalstruktur

in Tausend USD	31.12.09	31.12.08
Finanzielle Verbindlichkeiten	70 186	51 360
Übrige Verbindlichkeiten	52 820	43 758
Eigenkapital	168 318	184 340
Total	291 324	279 458
Eigenkapitalquote	58%	66%
Nettoverschuldung	51 361	48 451
Gearing	31%	26%

Cash Flow 2009



Biomassebeurteilung 2009

Schlüsselfaktoren: Erntezyklus, Volumen, Baumarten, Kosten, Marktpreise, Zinssatz

in Mio USD	Teak	Pochote	Natives	Total
31. 12. 2008	42	10.5	2.4	54.9
Veränderung Marktwert netto	14.7	-8.6	-1.9	4.2
31. 12. 2009	56.6	1.9	0.5	59.0

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous small, rounded tree canopies, creating a textured pattern across the landscape. In the far distance, a range of low, hazy mountains or hills is visible under a clear sky.

3. Jahresbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung



PRECIOUS WOODS

Genehmigung der Jahresrechnungen

Der Verwaltungsrat beantragt,

- den Geschäftsbericht für das Geschäftsjahr 2009 zur Kenntnis zu nehmen,
- die konsolidierte Jahresrechnung der Precious Woods Gruppe zu genehmigen,
- die Jahresrechnung der Precious Woods Holding AG für das Geschäftsjahr 2009 zu genehmigen.



4. Berichte der Revisionsstelle



PRECIOUS WOODS

Antrag des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, die Berichte der Revisionsstelle PricewaterhouseCoopers zur Kenntnis zu nehmen.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a hazy sky.

5. Vorstellung neuer CEO



PRECIOUS WOODS

Wichtigste Stationen

- Über 6 Jahre für Sulzer in Brasilien.
- Rund 8 Jahre Adval Tech, davon 4 Jahre als Divisionsleiter.
- Rund 13 Jahre bei Feintool, zum Schluss als CEO.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green, creating a textured pattern across the landscape. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a clear sky.

6. Statutenänderung aufgrund BEG



PRECIOUS WOODS

Antrag des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat beantragt, Artikel 4 der Statuten aufgrund der Einführung des BEG gemäss Einladung zur Generalversammlung zu ändern.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green, creating a textured pattern across the landscape. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a clear blue sky.

7. Erhöhung des bedingten Kapitals sowie Schaffung von genehmigtem Kapital



PRECIOUS WOODS

Massnahmen 2009

- ✓ Erfolgreiche Plazierung der Wandelnotes in der Höhe von CHF 17 Mio.
- ✓ Erfolgreiche Umsetzung Warenlagerreduktions-Programms mit Cashgenerierung von USD 14.6 Mio.
- ✓ Erfolgreicher Verkauf zweier Liegenschaften mit Buchgewinn (Programm Verkauf Non-operating Assets).

Gründe

Weshalb wird zusätzliches bedingtes und genehmigtes Kapital geschaffen?

- Risikomanagement: Genügende Liquiditätsreserve angesichts volatiler Märkte.
- Optimierung der Bilanzstruktur: Umfinanzierung durch Reduktion der Bankschulden.
- Unternehmerische Flexibilität: Finanzierung von strategischen Projekten.

Gründe

Weshalb bedingtes UND genehmigtes Kapital?

- Bevorzugt ist eine Kapitalerhöhung, jedoch ist aus aktienrechtlicher Sicht eine Kapitalerhöhung unter dem Nominalwert nicht möglich.
- Die Ausgabe einer Wandelanleihe ist eine attraktive Alternative:
 - Kombination einer festverzinslichen Anleihe mit Fremdkapitalcharakter,
 - Option zur Umwandlung der Anleihe in Aktien.
- Im Sinne einer umsichtigen Planung entweder
 - die Kapitalerhöhung, ODER
 - die Ausgabe der Wandelanleihe evaluiert.

Bedeutung für die Aktionäre

- Verwaltungsrat und Geschäftsleitung werden ein geeignetes Marktumfeld abwarten, bevor eine Kapitalerhöhung durchgeführt oder Wandelanleihe zu attraktiven Bedingungen ausgegeben wird.
- Verwaltungsrat und Geschäftsleitung berücksichtigen die Interessen der bisherigen Aktionäre, indem soweit möglich das Bezugsrecht gewahrt werden soll.
- Maximaler Erhöhungsbetrag CHF 40 Mio.
(Koppelungsklausel in den Statuten).

Antrag des Verwaltungsrates

- Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 3a der Statuten für die Erhöhung des bedingten Aktienkapitals zu ändern. Damit ist die Möglichkeit gegeben, sich mittels einer Wandel- oder Optionsanleihe zu finanzieren.
- Der Verwaltungsrat beantragt, Art. 3d der Statuten für die Erhöhung des genehmigten Aktienkapitals zu ändern. Damit ist die Möglichkeit gegeben, sich mittels einer Kapitalerhöhung in der Höhe von max. CHF 40 Mio. zu finanzieren.
- Nur eine der beiden Optionen kann realisiert werden (Kopplungsklausel in der Statuten).



8. Entlastung der Mitglieder des VR und der mit der Geschäftsführung betrauten Personen



PRECIOUS WOODS

Antrag des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat stellt den Antrag, dem Verwaltungsrat sowie den mit der Geschäftsführung betrauten Personen die Entlastung in globo zu erteilen.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a clear sky.

9. Wiederwahl zweier Verwaltungsräte



PRECIOUS WOODS

Antrag des Verwaltungsrates



Der Verwaltungsrat stellt den Antrag,
Herrn Claude Martin für eine Amts dauer von
drei Jahren wieder zu wählen.



Der Verwaltungsrat stellt den Antrag,
Herrn Rudolf Wehrli für eine Amts dauer von
drei Jahren wieder zu wählen.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a clear blue sky.

10. Neuwahl der Revisionsstelle



PRECIOUS WOODS

Antrag des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat stellt den Antrag, **Ernst & Young, Zürich**, als Revisionsstelle zu wählen.

An aerial photograph showing a vast expanse of dense green tropical forest. The forest is composed of numerous trees of varying heights and shades of green. In the far distance, a range of mountains or hills is visible under a hazy sky.

11. Ausblick und Varia



PRECIOUS WOODS

Nur erfolgreiche Menschen machen ein Unternehmen erfolgreich



Vielen Dank!

Für Interesse, Engagement, kritisch-konstruktiven Dialog.

Weiteres Programm

- Highlights 2010:
Panel mit den vier Business-Units Leitern.
- Apéro mit Gesprächen

Generalversammlung 2010

Die nächste Generalversammlung findet am
19. Mai 2011 statt.